



Comune di Carcare

D.U.P.

2025 / 2027

Il nuovo Principio della programmazione di cui al D.Lgs.118/2011, ha introdotto un nuovo strumento che sostituisce la Relazione Previsionale e Programmatica denominato DUP (Documento Unico di Programmazione).

Si tratta dello strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

La programmazione nel contesto normativo

La programmazione, così come definita al p.8 dell'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, nella dimensione temporale del bilancio di previsione, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento coerentemente agli indirizzi politici riferiti alla durata del mandato amministrativo.

Ne consegue che il processo di pianificazione formalizzato nel presente DUP garantisce la sostenibilità finanziaria delle missioni e dei programmi previsti. Perché ciò sia possibile, nella formulazione delle previsioni si è tenuto conto della correlazione tra i fabbisogni economici e finanziari con i flussi finanziari in entrata, cercando di anticipare in osservanza del principio di prudenza le variabili che possono in prospettiva incidere sulla gestione dell'ente.

Affinché il processo di programmazione esprima valori veridici ed attendibili, l'Amministrazione ha coinvolto gli *stakeholder* di volta in volta interessati ai programmi oggetto del DUP nelle forme e secondo le modalità ritenute più opportune per garantire la conoscenza, relativamente a missioni e programmi di bilancio, degli obiettivi strategici ed operativi che l'ente si propone di conseguire. Dei relativi risultati sarà possibile valutare il grado di effettivo conseguimento solo nel momento della rendicontazione attraverso la relazione al rendiconto. Dei risultati conseguiti occorrerà tenere conto attraverso variazioni al DUP o nell'approvazione del DUP del periodo successivo.

Per mezzo dell'attività di programmazione, l'Amministrazione concorre al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i relativi principi fondamentali emanati in attuazione degli articoli 117, comma 3, e 119, comma 2, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità. Pertanto, l'Amministrazione, oltre alle proprie risorse finanziarie e organizzative ha dovuto considerare questi ulteriori vincoli unitamente ai più stringenti limiti di spesa e al blocco delle aliquote tributarie stabiliti a livello centrale.

Sulla programmazione locale incidono anche le prospettive economiche europee, nazionali e regionali, infatti la legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata e integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di garantire la piena integrazione tra il ciclo di programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla "Programmazione degli obiettivi di finanza pubblica" il titolo terzo e prevede che tutte le amministrazioni pubbliche devono conformare l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione.

In linea con quanto sopra descritto, sono di seguito riportate le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo.

Linee programmatiche formalizzate nel D.U.P.

L'Amministrazione in carica del Comune di Carcare è stata eletta con le elezioni amministrative del 14-15/05/2023 ed ha approvato le proprie linee programmatiche con la Delibera C.C. n. 47 del 19/09/2024.

In tale Delibera è stato esplicitato quanto segue:

"Carcare per la sua centralità, vivibilità, accoglienza e qualità dei servizi, fino al 2010 ha registrato un alto indice di gradimento residenziale-abitativo incrementando la popolazione fino al picco di 5.689 residenti registrato al 31/12/2009.

Nell'ultimo decennio – purtroppo – si è evidenziata una preoccupante inversione di tendenza, infatti al 31/12/2022 i residenti erano n° 5263 a causa dell'intollerabile degrado di tutte le strutture pubbliche, carenza di pulizia e di manutenzione dovute alla cattiva gestione dell'Ente, da parte delle recenti Giunte causando altresì la rilevante perdita dei valori immobiliari.

Il nostro impegno sarà finalizzato per ridare a Carcare l'immagine positiva che per tanti anni l'ha identificata come apprezzata "Cittadina di Residenza e Servizi", immagine che solo una nuova e diversa Amministrazione responsabile e oculata le può ridare. Una NUOVA AMMINISTRAZIONE che, superate le contese elettorali, sarà di TUTTI i Cittadini senza discriminazione alcuna.

Per raggiungere tale scopo, chiesto dalla maggioranza dei Carcaresi, proponiamo il seguente programma operativo:

SPORTELLO DEL CITTADINO

Apertura di uno sportello bi-settimanale in Centro ed a Vispa per l'ascolto e la gestione dei problemi evidenziati dai Cittadini

Inversione delle modalità operative attuali: l'Amministrazione a disposizione dei Cittadini e non viceversa.

SICUREZZA

Concreta attenzione al problema attraverso la riorganizzazione mirata della Polizia Locale.

Potenziamento dell'attività di pubblica sicurezza, specie nei fine settimana, nelle ore notturne e nelle zone periferiche.

Rete di telecamere funzionanti e illuminazione zone buie.

AMBIENTE

- Pulizia strade e piazze del centro e della periferia attraverso l'implementazione delle attività ordinarie di spazzamento;
- Introduzione di cestini multi-scomparto per la raccolta differenziata nelle aree pubbliche
- raccolta dei rifiuti abbandonati all' esterno dei cassonetti;
- pulizia dell'alveo del fiume Bormida nei periodi di magra; potenziamento e cura delle aree verdi e manutenzione periodica;
- sostituzione e manutenzione dell'arredo urbano;
- gestione degli eventi stagionali come rimozione foglie e rimozione neve.
- Riqualificazione aree verdi in totale degrado attraverso una progettazione accurata degli spazi e il rifacimento e la manutenzione periodica delle stesse.
- Creazione e sviluppo delle comunità energetiche rinnovabili, per abbassare i costi dell'energia a famiglie ed imprese e per promuovere la produzione di energie "green" sul territorio. Uno strumento che porterà benefici diretti all' ambiente e al risparmio dei cittadini.
- Reti wi-fi - pubbliche e condivisibili.
- Revisione delle modalità di raccolta RSU nel rispetto contrattuale dei capitolati sottoscritti con l'azienda.
- Riqualificazione, miglioramento ed ampliamento delle aree riservate ai bimbi 0/11 anni attraverso lo studio e la progettazione delle aree gioco per bambini con materiali sostenibili, più belle, più curate, più sicure e fruibili sia dai bambini che dalle famiglie
- Attenzione alla qualità dell'aria, in particolare per la frazione Vispa prospiciente gli impianti siti nel territorio di Ferrania

Opposizione ad eventuali richieste di insediamenti produttivi nocivi anche nei territori confinanti.

Soluzione del problema igienico sanitario, dannoso ed estetico della colonia di piccioni.

Soluzione del problema relativo alla centrale termica di Località Cornareto.

SALUTE – ASSISTENZA SOCIALE

- Rilancio iniziative e interventi presso le sedi istituzionali e distretto Socio Sanitario per avere in Valbormida un sicuro punto di assistenza sanitaria-ospedaliera (basta con le compiacenze degli amministratori alle sciagurate scelte regionali) e sostenere, il potenziamento della medicina territoriale nonché la presenza sul territorio dei servizi sociali e sanitari.
- Realizzazione di una pista di eli-soccorso per sovvenire alle carenze territoriali di assistenza ospedaliera
- Adeguamento operativo e assistenziale rispetto alle esigenze di giovani e anziani, attraverso una mappatura dei bisogni reali.
- Contrastare la decrescita demografica e favorire la residenza di nuove coppie attraverso l'implementazione e l'attivazione di adeguati servizi per le famiglie e i bambini come nido, scuola materna e campi estivi gratuiti, in base al valore ISEE, per i residenti.
- Potenziamento delle attività di doposcuola e centro ragazzi gratuite per i residenti.
- Attivazione di servizi di segretariato sociale, per migliorare l'accesso ai servizi;
- Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare socio- assistenziale rivolta alle persone con scarsa autonomia quali anziani, persone con disabilità e persone a rischio emarginazione sociale;
- Abbattimento delle barriere architettoniche tuttora esistenti anche presso gli edifici scolastici e presso gli Uffici Comunali.

ATTIVITA' ECONOMICHE (Commercio – Artigianato – Industria)

Per mantenere e favorire il commercio di Carcare è prioritario rendere nuovamente vitale e attrattivo il nostro paese ad iniziative e flussi di clientela extra-comunale

Interventi per favorire il rilancio di attività commerciali, artigianali e imprenditoriali che, contrariamente a quanto avvenuto nell'ultimo decennio, non penalizzino l'esistente ma agevolino nuova imprenditorialità ambientalmente compatibile.

Per ottenere questo risultato, le attività presenti dovranno essere innanzitutto tutelate e contestualmente stimulate alla promozione con il supporto dell'amministrazione comunale, ricercando e promuovendo eventi e manifestazioni di eccellenza, (culturali, sportivi, folcloristiche, fiere e mercati ecc.) di grande richiamo e di eccellenza da programmare come appuntamenti periodici.

Creazione di un fondo di bilancio comunale per sostenere la promozione pubblicitaria.

Attivare agevolazioni al commercio attraverso la revisione, ove possibile, delle attuali tasse comunali gravanti sulle attività commerciali ad esempio: occupazione del suolo pubblico e TARI.

Per la tutela e salvaguardia delle piccole e medie imprese commerciali del paese il ripristino della soglia di salvaguardia, limite che è stato incautamente annullato dall'amministrazione uscente per favorire l'insediamento delle grandi superficie di vendita al di fuori del centro storico; azione che ha penalizzato ulteriormente il commercio che invece intendiamo rilanciare

VISPA- NEGREPPIE

Apertura di uno sportello settimanale per l'ascolto e la gestione dei problemi evidenziati dai Cittadini.

Soluzione dei problemi prioritari riguardanti:

- Manutenzione e pulizia strade, giardini, parco giochi e aree verdi.
- Valorizzazione e miglioramento dell'area camper
- Favorire il ripristino delle attività commerciali
- Studio di fattibilità e ricerca di finanziamenti opportuni, in collaborazione con C.I.R.A. Servizio Idrico per risolvere l'annoso problema dell'acqua potabile in Località Negreppe.
- Costituzione di un Comitato consultivo per la gestione dei problemi frazionali.

SCUOLA

Considerato che la scuola è il fondamentale pilastro per educare e motivare le future generazioni è prioritario valorizzare il polo scolastico carcarese (dal Comprensivo al Liceo) supportando le necessità operative delle singole scuole in stretta collaborazione con le Dirigenze Scolastiche.

CULTURA

Collaborare con le Associazioni culturali esistenti sul territorio per promuovere l'integrazione con le iniziative comprensoriali, allo scopo di proporre un'offerta culturale-turistica di alto pregio e di vasto interesse per l'intero territorio Valbormidese.

Migliorare l'attività dell'UniValbormida, attraverso la collaborazione delle associazioni culturali e di volontariato presenti sul territorio.

Collaborare con il Teatro S, Rosa per valorizzare la struttura teatrale al servizio della comunità Carcarese.

Supportare e pubblicizzare il "Museo Alpino" attraverso il miglioramento dell'attuale sede.

Realizzare il "Museo della Fisarmonica"

VOLONTARIATO – ASSOCIAZIONI - GIOVANI

Favorire l'integrazione delle Associazioni di Volontariato per fare RETE e coinvolgere i Cittadini al ricupero del senso di SOLDARIETA' e COLLABORAZIONE per migliorare i rapporti sociali fra i Cittadini Carcaresi.

Massimo impegno nell' intercettazione di finanziamenti mirati, con aiuto concreto da parte del Comune per promuovere l'adesione di nuovi volontari, attraverso campagne di promozione in tutti i luoghi pubblici e soprattutto nelle scuole.

Supporto e miglioramento delle strutture ed attrezzature per le associazioni di volontariato socio-assistenziale (Protezione Civile, Croce Bianca, Avis, Anteas).

Supporto alla riorganizzazione della Pro Loco.

Realizzazione di un info-point turistico che tenga in considerazione: turismo enogastronomico, storico, del paesaggio, residenze artistiche, politica degli eventi nelle ville, di concerto con le proprietà private, agganciando "treni itineranti" di spettacoli, manifestazioni culturali e sportive a livello regionale, nazionale e internazionale:

Attivare una filiera slow-food e dei prodotti tipici in accordo con esercenti e ristoratori per menù slow-food a km zero.

SPORT

Supporto e aiuto alle società sportive costituendo una rete per il riconoscimento del valore sociale ed educativo della loro benemerita attività rivolta ai giovani.

Mappatura delle strutture sportive Comunali, al fine di migliorare e potenziare tutte le esigenze delle società sportive del territorio.

URBANISTICA – LAVORI PUBBLICI – CIMITERO

Riqualficazione e potenziamento, laddove carente, della rete di illuminazione pubblica improntata al risparmio energetico attraverso più moderni strumenti tecnologici.

Perseguire il recupero, rivitalizzazione e valorizzazione del Centro Storico con supporto e sgravi fiscali per la manutenzione facciate degli immobili.

Revisione dei lavori pubblici in corso d'opera, mediante possibili varianti progettuali al fine di renderli più adeguati alle aspettative dei cittadini evitando ulteriori sprechi di denaro pubblico

Rifacimento della obsoleta rete elettrica del centro storico di Carcare e delle zone limitrofe.

Asfaltatura e messa in sicurezza di marciapiedi e strade dissestate.

Intervento di risanamento e ripristino della pavimentazione in porfido su tutto il centro storico.

Il CIMITERO comunale rispecchia la frantumazione urbanistica del nostro paese. Questo luogo di pietà e ricordo dei nostri cari merita dignità e rispetto per la memoria dei nostri defunti; è necessaria quindi un'opera di regolamentazione degli spazi. Contemporaneamente va ripristinato il decoro necessario con un'apposita illuminazione pubblica e la sistemazione dei viali con siepi ed alberi che s'innervano tra le cappelle.

Necessaria altresì la riqualficazione dell'arredamento cimiteriale, per cancellare il degrado subito nell'ultimo decennio."

SEZIONE STRATEGICA

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Prima di analizzare la pianificazione strategica per missione di bilancio, si procede ad analizzare le **condizioni esterne** e le **condizioni interne** per le quali è richiesto l'approfondimento relativamente al periodo di mandato.

Quadro delle condizioni esterne all'ente

Indirizzi di programmazione comunitari e nazionali

Con riferimento alle **condizioni esterne**, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
2. La valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
3. I parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Gli indirizzi di programmazione sia a livello comunitario che nazionale sono fondamentali per guidare le amministrazioni locali nella pianificazione delle loro attività e risorse, per garantire una gestione efficace e sostenibile delle risorse pubbliche e per raggiungere gli obiettivi di sviluppo a lungo termine

A livello comunitario, gli indirizzi di programmazione si concentrano su:

Sostenibilità ambientale: Promuovere progetti che riducano l'impatto ambientale e migliorino la qualità della vita.

Innovazione e digitalizzazione: Supportare l'adozione di nuove tecnologie e migliorare l'accesso ai servizi digitali.

Inclusione sociale: Favorire l'integrazione e il supporto alle fasce più deboli della popolazione.

Indirizzi di Programmazione Nazionale

A livello nazionale, gli indirizzi di programmazione includono:

Sviluppo economico: Incentivare la crescita economica attraverso investimenti in infrastrutture e supporto alle imprese.

Gestione delle risorse umane: Pianificare il fabbisogno di personale e migliorare la formazione e le competenze dei dipendenti pubblici.

Finanziamenti PNRR: Utilizzare i fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza per progetti strategici¹².

Da quanto esposto da parte del Ministro dell'Economia e delle Finanze Giorgetti in presentazione del Documento di Economia e Finanza (DEF) per l'anno 2024 risulta quanto segue:

"... Dall'aggiornamento dei conti emerge, infatti, che a fronte di un dato di debito per il 2023 sensibilmente inferiore alle previsioni, a partire dall'anno in corso il rapporto debito/PIL tenderà a risalire lievemente a causa degli ulteriori costi legati al Superbonus. La tendenza alla crescita del debito si ferma, sulla base delle stime aggiornate contenute nel presente Documento, nel 2026, per

poi intraprendere un percorso di riduzione dal 2027. A partire dal 2028, con il venir meno degli effetti di cassa legati al Superbonus e a seguito del miglioramento di bilancio conseguente all'adozione delle nuove regole, il rapporto debito/PIL inizierà a scendere rapidamente.

Se le proiezioni aggiornate si caratterizzano, quindi, per essere coerenti con il nuovo sistema di regole la cui entrata in vigore è imminente, non da meno si connotano per il requisito della prudenza, minimo comun denominatore dei documenti di finanza pubblica approvati dal Governo in carica. A tale ultimo riguardo, infatti, il Programma di Stabilità parte dalla definizione del nuovo quadro macroeconomico, con una leggera revisione al ribasso rispetto alle previsioni di crescita presentate lo scorso settembre, nonostante la migliore competitività e dinamicità dimostrata recentemente dall'economia italiana.

Sebbene lo scenario di crescita dell'economia mondiale e le condizioni finanziarie siano lievemente più favorevoli rispetto al quadro su cui si basava la NADEF, i rischi di natura geopolitica e ambientale restano assai elevati. D'altro canto, la nostra economia si è distinta per un elevato grado di resilienza a fronte di ripetuti shock e la crescita dell'occupazione è continuata anche in una fase di minore dinamismo del PIL.

Alla luce di tali premesse, la previsione tendenziale del tasso di crescita del PIL si attesta, per il 2024, all'1,0 per cento, mentre si prospetta pari all'1,2 per cento nel 2025, e all'1,1 e allo 0,9 per cento, rispettivamente, nei due anni successivi.

La crescita del PIL sarà sostenuta, in particolare, dagli investimenti connessi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e da un graduale recupero del reddito reale delle famiglie, tenuto conto che l'azione di Governo per il 2024 è proseguita proprio in tale direzione.

Il sostegno ai redditi dei lavoratori, avvenuto prevalentemente – ma non solo - tramite la riduzione contributiva, ha consentito anche di moderare la spinta salariale volta al recupero del potere di acquisto dopo la fiammata inflazionistica. Ciò ha innescato una spirale virtuosa che ha favorito una più rapida discesa del tasso di inflazione. La crescita dell'indice dei prezzi al consumo, a marzo pari al 1,3 per cento in termini di variazione sui dodici mesi, si è portata ben al di sotto della media dell'area dell'euro. L'incremento atteso dei redditi da lavoro consentirà un progressivo recupero del potere d'acquisto delle famiglie, consentendo al contempo di preservare la competitività di costo nei confronti delle principali economie europee.

Accanto all'andamento delle principali grandezze di finanza pubblica per i prossimi anni, non può non darsi conto della recente revisione al rialzo del deficit relativo all'anno 2023, che si è attestato su un valore pari al 7,2 per cento del PIL.

Tale valore trova spiegazione nelle maggiori spese legate al Superbonus e, più in generale, per una più alta spesa in conto capitale rispetto a quanto atteso. Al contrario, l'andamento di quella di parte corrente ha mostrato un profilo virtuoso, aspetto incoraggiante dal punto di vista delle future dinamiche della spesa.

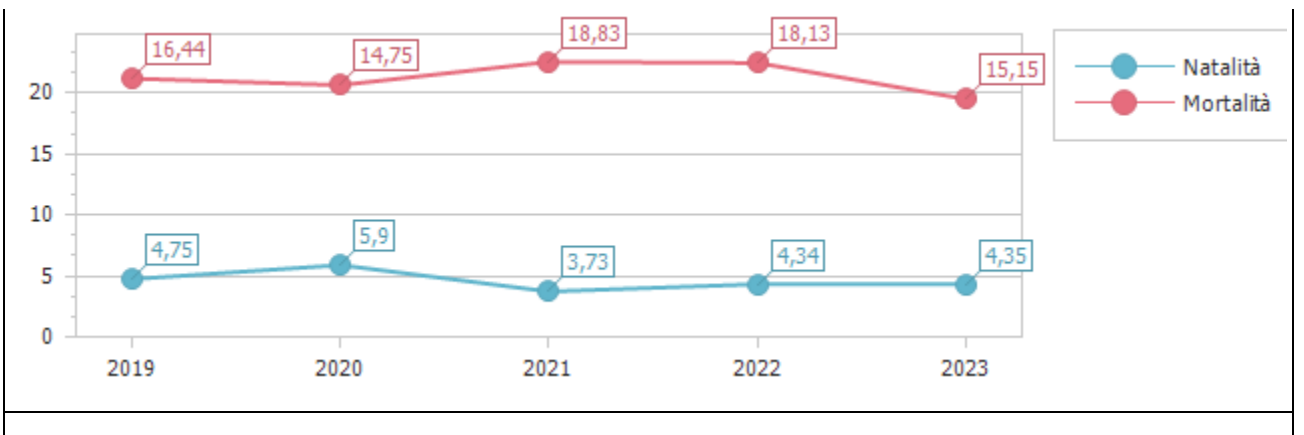
Il Programma Nazionale di Riforma, che tiene conto delle modifiche al PNRR derivanti dalla rinegoziazione portata avanti dal Governo italiano e dall'introduzione del nuovo capitolo legato al RePowerEU, è parte integrante di questo Documento, e dà conto di tutte le azioni adottate dalle amministrazioni anche in risposta alle raccomandazioni della Commissione europea. Dalla sua lettura potrà evincersi come le politiche adottate dal Governo siano state volte all'ulteriore riduzione degli squilibri macroeconomici che, ad avviso della Commissione europea, caratterizzano l'Italia.

Le riforme e gli investimenti costituiranno anche l'ossatura del futuro Piano strutturale di bilancio di medio termine. A tale riguardo, il Governo è già a lavoro con le amministrazioni, le

istituzioni e le strutture tecniche per valutare gli impatti che la nuova governance avrà sui documenti programmatici e di rendicontazione previsti dalla riforma delle regole europee. Anche al fine di concordare con la Commissione europea l'estensione a sette anni dell'aggiustamento di finanza pubblica necessario a porre il rapporto tra debito pubblico e PIL su un sentiero di continua e sostanziale riduzione, il nuovo Piano non potrà che partire dai risultati già conseguiti con il PNRR, consolidandone gli investimenti e le riforme con particolare riferimento alla transizione ecologica e digitale. Allo stesso tempo, il Piano risponderà alle esigenze di investimento della difesa e agli imprescindibili obiettivi di miglioramento dell'equità sociale e di ripresa demografica del Paese.”

Analisi demografica

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione legale al censimento			5.296
Popolazione residente			5.263
	maschi	2.491	
	femmine	2.772	
Popolazione residente al 1/1/2023			5.263
Nati nell'anno		30	
Deceduti nell'anno		70	
	Saldo naturale		-40
Immigrati nell'anno		278	
Emigrati nell'anno		165	
	Saldo migratorio		113
Popolazione residente al 31/12/2023			5.336
	in età prescolare (0/6 anni)	211	
	in età scuola obbligo (7/14 anni)	302	
	in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	739	
	in età adulta (30/65 anni)	2.532	
	in età senile (oltre 65 anni)	1.552	
Nuclei familiari			2.692
Comunità/convivenze			6
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2023	4,35	2023	15,15
2022	4,34	2022	18,13
2021	3,73	2021	18,83
2020	5,90	2020	14,75
2019	4,75	2019	16,44



Analisi del territorio

Sezione strategica - Analisi del territorio					
Superficie (kmq)	1.040				
Risorse idriche	Laghi (n)	0			
	Fiumi e torrenti (n)	1			
Strade	Statali (km)	4			
	Regionali (km)	0			
	Provinciali (km)	5			
	Comunali (km)	40			
	Vicinali (km)	5			
	Autostrade (km)	8			
Di cui:	Interne al centro abitato (km)	15			
	Esterne al centro abitato (km)	25			
Piani e strumenti urbanistici vigenti					
Piano urbanistico approvato	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano urbanistico adottato	<input type="checkbox"/> SI	Data	29/06/2007	Estremi di approvazione	Delibera CC n° 25
Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano edilizia economico e popolare	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piani insediamenti produttivi:					
Industriali	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Artigianali	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Commerciali	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano delle attività commerciali	<input type="checkbox"/> NO				
Piano urbano del traffico	<input type="checkbox"/> NO				
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> NO				

Finanziamento del Bilancio investimenti

L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in conto capitale.

La prima tabella divide il bilancio nelle componenti caratteristiche e consente di separare i mezzi destinati agli interventi in conto capitale (investimenti) da quelli utilizzati per il solo funzionamento (bilancio di parte corrente). Completano il quadro le operazioni di natura solo finanziaria (movimento fondi e servizi conto terzi).

Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il Comune può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti, o avere natura onerosa, come l'indebitamento. In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestito.

Da sottolineare che, anche le risorse definite "gratuite", di per sè presentano un costo per l'Ente nel caso in cui il finanziamento sia a rendicontazione (con erogazione solo successivamente al pagamento delle fatture) o venga utilizzato l'avanzo. Se in questi casi, l'Ente non ha delle disponibilità liquide ad anticipare le somme per il pagamento delle fatture, ma deve utilizzare l'anticipazione di Tesoreria dovrà pagare sulla stessa gli interessi passivi.

I dati riportati nelle tabelle sono inerenti le previsioni di Bilancio derivanti dalle annualità 2025-2026, del Bilancio 2024/2026 approvato, ma le stesse saranno sottoposte a modifica in sede di approvazione del Bilancio 2025/2027, il cui iter sarà avviato a breve. Con l'adozione del Bilancio 2025/2027 si provvederà quindi a variare il presente Documento programmatico con la relativa Nota Integrativa.

Fabbisogno 2025

Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	5.005.902,32	5.005.902,32
Investimenti	140.000,00	140.000,00
Movimento fondi	4.000.000,00	4.000.000,00
Servizi conto terzi	5.368.000,00	5.368.000,00
Totale	14.513.902,32	14.513.902,32

Finanziamento bilancio investimenti 2025

Entrate	2025
Entrate in C/capitale (+)	140.000,00
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00
Risorse ordinarie	0,00
FPV stanziato a bilancio investimenti (+)	0,00
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	0,00
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
Risorse straordinarie	0,00
Totale	140.000,00

Fabbisogno 2026

Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	4.979.005,59	4.979.005,59
Investimenti	140.000,00	140.000,00
Movimento fondi	4.000.000,00	4.000.000,00
Servizi conto terzi	5.368.000,00	5.368.000,00
Totale	14.487.005,59	14.487.005,59

Finanziamento bilancio investimenti 2026

Entrate	2026
Entrate in C/capitale (+)	140.000,00
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00
Risorse ordinarie	0,00
FPV stanziato a bilancio investimenti (+)	0,00
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	0,00
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
Risorse straordinarie	0,00
Totale	140.000,00

Opere pubbliche in corso di realizzazione

L'investimento, a differenza della spesa corrente che trova compimento in tempi rapidi, richiede modalità di realizzazione ben più lunghe. Difficoltà di progettazione, aggiudicazione degli appalti con procedure complesse, tempi di espletamento dei lavori non brevi, unitamente al non facile reperimento del finanziamento iniziale (progetto), fanno sì che i tempi di realizzazione di un investimento abbraccino di solito più esercizi. Questa situazione, a maggior ragione, si verifica quando il progetto di partenza ha bisogno di essere poi rivisto in seguito al verificarsi di circostanze non previste, con la conseguenza che il quadro economico dell'opera sarà soggetto a perizia di variante. Il prospetto riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione.

Denominazione delle principali opere pubbliche in corso di realizzazione	Esercizio	capitolo	Valore intervento	Realizzato
Ricostruzione manti coperture scuole a seguito eventi metereologici	2019	2401200	75.532,51 €	73.375,55 €
Messa a norma energetica impianti sportivi	2019	2613200	70.000,00 €	64.953,20 €
Manutenzione straordinaria scuola elementare	2019	2402030	41.000,00 €	37.574,24 €
Ripristino danni da eventi metereologici	2020	2102700	488.000,00 €	484.625,15 €
Riqualificazione energetica edificio scuola primaria-palestra	2020	2402500	830.044,09 €	818.540,61 €
Lavori di aumento della resilienza strutture e infrastrutture sponde fiume Bormida	2020	2601400	985.000,00 €	958.494,22 €
Risanamento conservativo campo sportivo	2020	2613050	300.000,00 €	296.152,47 €
Messa in sicurezza territorio (contributo ministeriale)	2021	2601500	2.500.000,00€	464.594,45 €
Aumento resilienza fiume Bormida (contributo ministeriale)	2021	2601510	390.000,00 €	373.253,23 €
Messa in sicurezza infrastrutture stradali (mutuo)	2021	2701100	100.000,00 €	99.968,41 €

Efficientamento energetico ill.pubblica-1° lotto funzionale	2021- 2022	2701600	210.000,00 €	200.268,82 €
Manutenzione patrimonio comunale e rigenerazione urbanistica (mutuo)	2021	2102030	45.000,00 €	41.687,40 €
Recupero e risanamento conservativo lastrici solari (mutuo)	2021	2102040	105.000,00 €	67.554,72 €
Manutenzione straordinaria scuola e centro ragazzi (mutuo)	2022	2402150	70.000,00 €	65.260,85 €
Realizzazione scogliera a protezione argine fiume Bormida (CR)	2022	2601520	107.500,00 €	- €
Lavori di risparmio energetico edifici comunali -PNRR	2023	2701610	70.000,00 €	61.272,33 €
Lavori sistemazione strada Via L.Corsi e Via Boselli	2023	2601700	250.000,00 €	171.939,58 €
	2023	2601700	48.000,00 €	- €
	2023	2601700	100.000,00 €	6.470,88 €
Realizzazione acquedotto frazione Negreppie	2024	2102410	130.000,00 €	- €
Realizzazione aree gioco per i bambini in Piazza Caravadossi	2024	2612400	150.000,00 €	- €
Lavori di asfaltatura strade	2024	2701070	150.000,00 €	- €
Interventi difesa del suolo - Art. 42 L.R. 20/2006 - Redazione P.F.T.E. opere di adeguamento idraulico	2024	2601410	48.800,00 €	- €
Totale			7.233.876,60 €	4.285.986,11 €

Disponibilità di risorse straordinarie

Trasferimenti e contributi correnti

L'Ente eroga talune prestazioni che sono, per loro stessa natura, di stretta competenza pubblica. Altre attività sono invece svolte in ambito locale solo perché la Regione, con una norma specifica, ha delegato l'organo periferico a farvi fronte. Nel primo caso è lo Stato che contribuisce in tutto o in parte a finanziare la relativa spesa mentre nel secondo è la Regione che vi fa fronte con proprie risorse. I trasferimenti correnti dello Stato e della Regione, insieme a quelli eventualmente erogati da altri Enti, sono i principali mezzi finanziari che affluiscono nel Bilancio sotto forma di trasferimenti in conto gestione. In tale ambito, l'attività dell'Amministrazione si sviluppa percorrendo ogni strada che possa portare al reperimento di queste forme di finanziamento che sono gratuite, e spesso accompagnate, da un vincolo di destinazione. Si tratta di mezzi che accrescono la capacità di spesa senza richiedere un incremento della pressione tributaria sul cittadino.

Trasferimenti e contributi in conto capitale

I trasferimenti in conto capitale sono mezzi gratuiti concessi in prevalenza dallo Stato, dalla Regione o dalla Provincia. Queste entrate possono finanziare la costruzione di nuove opere o la manutenzione straordinaria del patrimonio.

Mentre nel versante corrente il finanziamento della spesa con mezzi propri è la regola e il contributo in conto gestione l'eccezione, negli investimenti la situazione si ribalta e il ricorso ai mezzi di terzi, anche per l'entità della spesa di ogni OO.PP., diventa cruciale. D'altra parte, il ricorso al debito, con l'ammortamento del mutuo, produce effetti negativi sul bilancio ma allo stesso tempo, come già evidenziato, anche l'utilizzo di contributi di altri Enti, attribuiti a rendicontazione, può generare costi per un Ente come il nostro che deve usufruire dell'anticipazione di tesoreria con pagamento degli interessi passivi.

Patrimonio e gestione dei beni patrimoniali

Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. I prospetti successivi riportano i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.

Attivo patrimoniale 2023

<i>Denominazione</i>	<i>Importo</i>
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00
Immobilizzazioni immateriali	12.744,45
Immobilizzazioni materiali	18.601.649,32
Immobilizzazioni finanziarie	2.047.958,12
Rimanenze	0,00
Crediti	2.907.581,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	323.539,58
Ratei e risconti attivi	0,00
<i>Totale</i>	<i>23.893.172,47</i>

Passivo patrimoniale 2023

<i>Denominazione</i>	<i>Importo</i>
Patrimonio netto	12.675.967,84
Fondo per rischi ed oneri	200.000,00
Trattamento di fine rapporto	0,00
Debiti	5.929.795,61
Ratei e risconti passivi	5.087.409,02
<i>Totale</i>	<i>23.893.172,47</i>

Volontariato

Questa amministrazione ha posto tra le sue priorità la promozione delle attività dei volontari e del Gruppo di Protezione Civile considerandoli elemento fondante della comunità.

Volontari

I volontari iscritti nell'Albo obbligatorio e regolarmente assicurati dall'Ente, svolgono un'importante attività di supporto per la manutenzione ordinaria del patrimonio eseguita dalle maestranze comunali.

Gruppo di Protezione Civile

Il gruppo, già costituito in precedenza, risultava però di molto ridotto negli ultimi anni. Attualmente è composto da n.42 volontari (di cui alcuni abilitati P.C. ed altri abilitati A.I.B) e svolge sia attività di prevenzione (es. pulizia cunette, taglio alberi pericolanti, ecc.) che attività operativa sulle allerte emanate a livello regionale (es. chiusura passerelle, controllo e sorveglianza territorio, ecc.)

Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali

Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Le entrate sono state rilevate secondo il "Principio contabile applicato alla contabilità finanziaria (Allegato A/2 al D.Lgs. 118/2011) e detti principi variano a seconda della tipologia dell'entrata.

Tenuto conto che tutte le entrate devono essere accertate per l'intero importo del credito, comprese quelle di dubbia e difficile esazione, per le quali non è certa la riscossione integrale, è stato effettuato un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, vincolando una quota dell'avanzo di amministrazione.

Entrate correnti

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

Imposta municipale propria

Rispetto all'anno 2023 non sono intervenute modifiche sostanziali alla disciplina dell'imposta che ad opera della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020) fu riscritta prevedendo l'accorpamento con la TASI e modificandone alcuni tratti.

Si ricorda che l'art. 1 della legge richiamata, dal comma 738 al 783, propone le previsioni IMU, abrogando, oltre alla disciplina della TASI, di cui alla Legge n. 147/2013, gran parte dell'art. 13 del D.L. n. 201/2011 e degli artt. 8 e 9 del D.Lgs. n. 23/2011, e in particolare, con il comma 780 sono abrogate tutte le previgenti disposizioni IMU incompatibili con la nuova imposta, mantenendo anche l'applicazione delle norme relative alle diverse fattispecie di rimborso, regolate dai commi 722 e successivi della Legge n. 147/2013.

Sono confermati l'accorpamento delle fattispecie in precedenza assoggettate alla TASI in vigore dal 2020 con la soppressione della "doppia imposizione" sugli immobili e la disciplina dei comodati d'uso a titolo gratuito (L. 28/12/2015 num. 208 comma 10) con l'assimilazione all'abitazione principale gli immobili attribuiti in comodato d'uso a titolo gratuito: la nuova legge di stabilità ne prevede l'applicazione ope legis e per poter usufruire di tale beneficio, la norma pone una serie di condizioni da applicarsi contemporaneamente; non è prevista un'esenzione totale, ma la riduzione della base imponibile al 50% purché siano rispettate le seguenti prescrizioni:

- il comodato deve essere in linea retta di primo grado;
- l'immobile oggetto di comodato non deve essere di lusso e quindi non deve appartenere ad una delle seguenti categorie catastali: A/1, A/8, A/9;
- il contratto di comodato deve essere regolarmente registrato;
- il comodante deve risiedere nello stesso Comune del comodatario;
- il comodante deve possedere un solo immobile ad uso abitativo in Italia.

Il comma 1092 della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019), intervenendo sull'art.

13, comma 3, lettera 0a), del D. L. 201/2011 convertito in legge con L. 214/2011, estende tale beneficio, in caso di morte del comodatario, al coniuge di quest'ultimo in presenza di figli minori.

Con delibera C.C. n. 68 del 22 dicembre 2023 sono state confermate, anche per l'anno 2024, le aliquote IMU stabilite per l'anno 2023 così di seguito indicate:

<i>Altri fabbricati diversi da quelli adibiti ad abitazione principale (aliquota base)</i>	1,06%
<i>Abitazioni principale accatastate come A/1, A/8 e A/9 (abitazioni principali di lusso) e relative pertinenze nella misura massima di n.1 unità per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7 con detrazione si €200,00</i>	0,60%
<i>Comodato gratuito a parenti in linea retta di 1° grado</i>	0,61%
<i>Fabbricati rurali ad uso strumentale</i>	0,10%
<i>Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita a decorrere dal 1° gennaio 2022, l'IMU non è più applicabile ai c.d. beni merce, alla luce dell'esenzione specificatamente prevista dall'art.1 comma 751 L. 160/2019</i>	Esenti
<i>Fabbricati classificati nel gruppo catastale D, ad eccezione della categoria D/10</i>	1,06% (*)
<i>Terreni agricoli in quanto territorio montano</i>	Esenti
<i>Aree fabbricabili</i>	1,06%

(*) per gli immobili produttivi l'imposta calcolata ad aliquota 0,76% è versata a favore dello Stato così come previsto dall'art.1 – comma 744 – L.160/2019.

Addizionale comunale IRPEF

L'ente con delibera C.C. n. 69 del 22 dicembre 2023 ha confermato l'aliquota dell'addizionale IRPEF comunale per l'anno 2024 in 0,8%, unica aliquota senza applicazione di soglie di esenzione.

Il gettito è previsto in euro 690.000,00 ed è stimato per competenza sulla base dei dati forniti dal Portale del Federalismo Fiscale

TARI

Si ribadisce in questo documento che essendo obiettivo della Riforma Tari quello di rendere più trasparenti i costi a carico dei cittadini e delle imprese il Governo ha deciso a suo tempo di varare in Legge di Bilancio delle disposizioni volte ad individuare il "giusto prezzo" per il servizio di raccolta, smaltimento dei rifiuti e pulizia urbana attribuendo il compito di fissare i parametri per il calcolo del giusto prezzo all'Arera (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente), che dopo una serie di consultazioni è arrivata all'approvazione di due delibere nel novembre 2020: una riguardante il nuovo metodo tariffario e l'altra riguardante – come accennato sopra – gli obblighi di trasparenza in bolletta.

Si ricorda che nel ridefinire la nuova Tari si è tenuto conto del principio europeo secondo cui "chi inquina di più paga anche di più": in pratica i Comuni che producono più spazzatura saranno anche quelli che dovranno affrontare dei costi maggiori per finanziare il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti.

Con propria deliberazione n.443 del 31/10/19 Arera ha introdotto schemi rigidi ed inderogabili per la ripartizione dei costi nella formazione del piano finanziario a cui il gestore deve attenersi.

Particolare attenzione è stata posta alla individuazione dei costi fissi e variabili secondo le disposizioni introdotte dalla delibera n. 443/2019 che comportano un diverso peso fra le due componenti, vista la diversa collocazione di alcuni costi. Come già sottolineato a suo tempo, se da una parte lo spostamento di costi riduce il conferimento di rifiuti, dall'altra ha riflessi, anche

considerevoli, in termini di carico tariffario per le utenze con maggior ammontare di quota variabile, quali le famiglie più numerose.

Per contenere tale incidenza, sono fissati "bonus sociali" TARI, previsto dall'art. 57-bis, comma 2, del D.L. n. 124/2019 a favore delle famiglie con un valore ISEE prefissato.

All'attualità le tariffe sono state determinate con deliberazione del Consiglio Comunale del 20 giugno 2024 n.33 a seguito della revisione del Piano Finanziario 2022/2025 per l'annualità 2024.

Trasferimenti correnti dallo Stato

Il gettito dei trasferimenti erariali è stato previsto sulla base della comunicazione del Ministero dell'Interno.

Sanzioni amministrative da codice della strada

I proventi da sanzioni amministrative sono previsti per il 2024 in € 150.000,00 al netto della quota da destinare alla Provincia per sanzioni erogate su strade di competenza provinciale.

Con atto G.C. n. 67 in data 6 aprile 2023 la somma di euro 75.000,00 è stata destinata per il 50% negli interventi di spesa alle finalità di cui agli articoli 142 e 208, comma 4, del codice della strada, come modificato dalla Legge n. 120 del 29/7/2010.

A seguito della Sentenza della Corte di Cassazione sull'omologazione dei dispositivi di controllo e degli indirizzi dell'Amministrazione che hanno riguardato entrambi i dispositivi elettronici in possesso al Servizio, l'importo delle sanzioni CdS è stato ridotto di € 50.000,00

La quota vincolata è destinata al titolo I della spesa.

Per gli esercizi successivi si prevede il medesimo importo iniziale di € 150.000,00 in previsione dell'adozione di tutti gli atti necessari all'omologazione degli strumenti in dotazione.

Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società

Sono previsti euro 120,00 in ciascuna delle annualità per prelievo utili e dividendi dalla partecipazione in SAT S.p.A. (0,00906%).

Nel 2023 tali dividendi sono stati pari a €117,10 mentre nel 2022 pari a € 166,56

Canone Unico Patrimoniale

L'art. 1, comma 816 e comma 837 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020), ha disposto che a decorrere dal 1° gennaio 2021, è istituito il Canone Patrimoniale Unico di concessione, autorizzazione per l'occupazione di aree e spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile e per la diffusione dei messaggi pubblicitari, in sostituzione del canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP), della tassa per l'occupazione di spazi e aree pubbliche (TOSAP), dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni (ICPDPA) e del canone di cui all'art. 27, commi 7 e 8, del codice della strada, di cui al D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province.

In data 17/03/2021 il Consiglio Comunale ha approvato con la deliberazione n. 6 il Regolamento che disciplina il canone e per l'anno 2024 sono state confermate le tariffe dell'anno 2023.

Il gettito per l'esercizio 2024 è stato stimato in euro 107.000,00.

Quadro delle condizioni interne all'ente

Nell'analisi delle condizioni interne, il principio sulla programmazione allegato n. 4/1 prevede l'approfondimento con riferimento al periodo di mandato:

- dell'organizzazione e delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Di questi ultimi, però, si è in attesa del relativo provvedimento legislativo. Pertanto, in assenza del riferimento ai costi standard, gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate si focalizzeranno sulla loro situazione economica e finanziaria, sugli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'Amministrazione;
- degli indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. In particolare si analizzeranno:
- gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;
- i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
- i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
- la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
- l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
- la gestione del patrimonio;
- il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
- l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
- gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

Organizzazione dell'ente.

Centri di responsabilità	
Centro	Responsabile
Obiettivi strategici	
CULTURA - MANIFESTAZIONI -SPORT	PRATO PAOLA
MUTUI	GHILINO CINZIA
PERSONALE	GHILINO CINZIA
POLIZIA MUNICIPALE	PIGNONE LUCA
SERVIZI DEMOGRAFICI	TORTEROLO FAUSTA
SERVIZI SOCIALI - PUBBLICA ISTRUZIONE	CAMBINI VALERIA
SERVIZIO AMMINISTRATIVO	PRATO PAOLA
SERVIZIO FINANZIARIO - PATRIMONIO - ECONOMATO	GHILINO CINZIA
TRIBUTI - COMMERCIO-ATTIVITA' PRODUTTIVE	PRATO PAOLA
UFFICIO TECNICO	BRAGHERI MARCO

Risorse umane

Sezione strategica - Risorse umane			
Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
Agente di Polizia Locale	2	2	0
Assistente sociale	2	2	0
Collaboratore amministrativo	3	3	0
Collaboratore amministrativo contabile	1	1	0
Collaboratore amministrativo contabile part-time	1	1	0
Collaboratore socio educativo	1	1	0
Collaboratore tecnico	1	1	0
Collaboratore tecnico part-time	1	1	0
Funzionario economico finanziario	3	3	0
Funzionario giuridico finanziario	1	1	0
Funzionario tecnico	2	2	0
Istruttore economico finanziario	1	1	0
Istruttore giuridico amministrativo	2	2	0
Istruttore giuridico amministrativo - educatore	1	1	0
Istruttore tecnico	2	2	0
Operatore	1	1	0
Specialista di Polizia Locale	1	1	0
Totale dipendenti al 31/12/2025	26	26	0

Demografica/Statistica				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
Funzionari	Funzionario giuridico finanziario	1	1	0
Operatori esperti	Collaboratore amministrativo	1	1	0
	Totale	2	2	0

Economico finanziaria				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
Funzionari	Funzionario economico finanziario	2	2	0
Istruttori	Istruttore economico finanziario	1	1	0
Operatori esperti	Collaboratore amministrativo contabile	1	1	0
Operatori esperti	Collaboratore amministrativo contabile part-time	1	1	0
Totale		5	5	0

Tecnica				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
Funzionari	Funzionario tecnico	1	1	0
Istruttori	Istruttore tecnico	2	2	0
Operatori esperti	Collaboratore tecnico	1	1	0
Operatori esperti	Collaboratore tecnico part-time	1	1	0
Totale		5	5	0

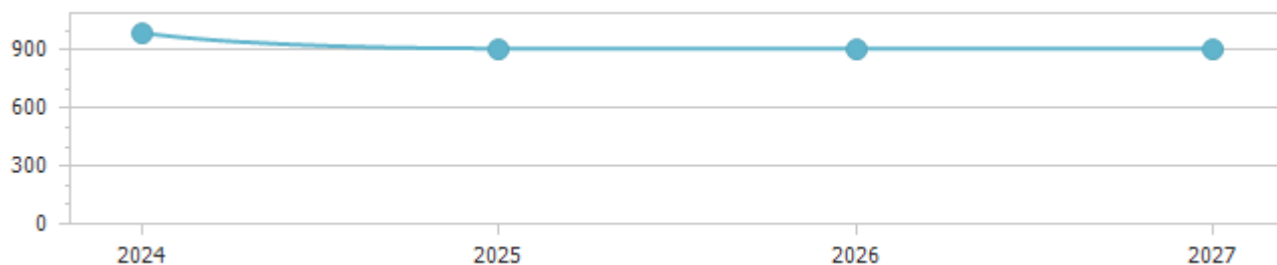
Vigilanza				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
Funzionari	Specialista di Polizia Locale	1	1	0
Istruttori	Agente di Polizia Locale	2	2	0
Operatori esperti	Collaboratore amministrativo	1	1	0
Totale		4	4	0

Servizi sociali				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
Funzionari	Assistente sociale	2	2	0
Istruttori	Istruttore giuridico amministrativo - educatore	1	1	0
Operatori esperti	Collaboratore socio educativo	1	1	0
Totale		4	4	0

Tributi/Amministrativa				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
Funzionari	Funzionario economico finanziario	1	1	0
Funzionari	Funzionario tecnico	1	1	0
Istruttori	Istruttore giuridico amministrativo	2	2	0
Operatori	Operatore	1	1	0
Operatori esperti	Collaboratore amministrativo	1	1	0
Totale		6	6	0

Quindi, l'incidenza rispetto alla popolazione servita.

Spesa corrente pro-capite								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo I - Spesa corrente	5.257.971,40	992,82	4.818.192,47	909,78	4.811.158,53	908,45	4.811.158,53	908,45
Popolazione	5.296		5.296		5.296		5.296	



Servizi gestiti attraverso organismi partecipati

La programmazione dei servizi esternalizzati prevede che gli indirizzi dell'Ente forniti attraverso il DUP siano fatti propri dagli organismi partecipati attraverso gli strumenti di programmazione propri. Nel DUP è possibile prevedere che gli organismi strumentali non predispongano un apposito documento di programmazione.

Pertanto, al fine di meglio chiarire i documenti attraverso quali documenti l'organismo partecipato acquisisce gli indirizzi dell'Ente, costituiscono strumenti della programmazione degli enti strumentali in contabilità finanziaria:

1. Il Piano delle attività o Piano programma, di durata almeno triennale, definito in coerenza con le indicazioni dell'ente capogruppo;
2. Il bilancio di previsione almeno triennale, predisposto secondo lo schema di cui all'allegato n. 9.
3. Il bilancio gestionale o il piano esecutivo di gestione, cui sono allegati, nel rispetto dello schema indicato nell'allegato n. 12 il prospetto delle previsioni di entrata per titoli, tipologie e categorie per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione, e il prospetto delle previsioni di spesa per missioni, programmi e macroaggregati per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione;
4. le variazioni di bilancio;

Costituiscono strumenti della programmazione degli **enti strumentali in contabilità civilistica**:

- il Piano delle attività o Piano programma, di durata almeno triennale, definito in coerenza con le indicazioni dell'ente capogruppo. In caso di attivazione di nuovi servizi è aggiornato il piano delle attività con la predisposizione di una apposita sezione dedicata al piano industriale dei nuovi servizi;
- il budget economico almeno triennale. Gli enti appartenenti al settore delle amministrazioni pubbliche definito dall'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al budget il prospetto concernente la ripartizione della propria spesa per missioni e programmi, accompagnata dalla corrispondente classificazione secondo la nomenclatura COFOG di secondo livello, di cui all'articolo 17, comma 3, del presente decreto;
- le eventuali variazioni al budget economico;
- il piano degli indicatori di bilancio (se l'ente appartiene al settore delle amministrazioni pubbliche definito dall'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196).

Per tutti gli organismi partecipati dal Comune gli obiettivi generali, in quanto quelli specifici sono richiamati nella specifica scheda, di indirizzo sono i seguenti:

1. mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario in modo da non determinare effetti conseguenti sugli equilibri finanziari dell'ente;
2. assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza;
3. assolvimento degli adempimenti relativi ai processi di controllo interno.

Organismi gestionali.

Società partecipate							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazione parte pubblica	Percentuale partecipazione dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
I.R.E. Spa	Assistenza e consulenza	100,00	0,09	37	2.129.699,00	848,00	No
S.A.T. Servizi Ambientali Territoriali S.p.A.	Altro	100,00	0,01	0	14.415.495,00	1.838.841,00	No
C.I.R.A. S.r.l.	Risorse idriche	100,00	26,20	21	4.624.861,00	158.831,00	Si
TPL LINEA S.r.l.	Stradali	100,00	0,13	73	11.706.269,00	41.530,00	Si

Enti strumentali partecipati							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazione parte pubblica	Percentuale partecipazione dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
B.I.M. - BACINO IMBRIFERO DEL BORMIDA	Opere di protezione ambiente	0,00	4,35	23	0,00	0,00	No
CONSORZIO IDRICO FONTANAZZO	Risorse idriche	0,00	30,00	3	2.583.763,00	-4.611,00	Si

Con la deliberazione di G.C. n. 110 del 02/07/2024 sono stati individuati i componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Carcare e del perimetro di consolidamento, da considerarsi per la predisposizione del Bilancio Consolidato 2023 entro il 30/09/2024.

Il Prospetto 2, allegato alla delibera di cui sopra, riporta le società da consolidare e ricomprende:

- CIRA Srl
- TPL Linea Srl
- S.A.T. SpA
- Consorzio Fontanazzo

Piano di razionalizzazione organismi partecipati

Con la deliberazione di C.C. n. 73 del 22/12/2023 si è provveduto alla razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art.20 del D.Lgs.175/2016, con la ricognizione delle partecipazioni possedute alla data del 31/12/2022.

In questo contesto si è pervenuti alle seguenti conclusioni, rilevabili nella "Relazione tecnica in esito alla Revisione ordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Carcare in ottemperanza all'art.20 del D.Lgs. n.175":

Si propone il mantenimento, per le ragioni sopra espresse nella Relazione sopra citata, delle seguenti partecipazioni dirette del Comune di Carcare:

- T.P.L. Linea S.r.l. con sede in Savona, Via Valletta San Cristoforo n.3R, P.I./C.F. 01556040093, quota di partecipazione ente 0,125%
- Consorzio Intercomunale per il risanamento dell'ambiente (CIRA) S.R.L con sede a Dego (SV), Loc.Piano n.6/A, C.F. 92054820094 P.I. 01221980095, quota di partecipazione ente 26,20%
- IRE Gruppo Filse Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure con sede in Genova, Via Peschiera n.16, P.I. /C.F. 02264880994, quota di partecipazione ente 0,08554%
- S.A.T. Servizi Ambientali Territoriali S.p.A. con sede a Vado Ligure (SV), Via Sardegna n.2, P.I./C.F. 01029990098, quota di partecipazione ente 0,00906%

Si propone il mantenimento, per le ragioni sopra espresse, delle seguenti partecipazioni indirette del Comune di Carcare:

- Ecosavona S.r.l. con sede in Vado Ligure (SV), Loc. Boscaccio, P.I. 00860280098, quota di partecipazione indiretta ente 0,0022625

Il Comune di Carcare detiene una quota pari al 30% del Consorzio Idrico Fontanazzo, non riportato nella Revisione in quanto trattasi di Ente Strumentale non costituito in forma societaria, però risulta opportuno e significativo evidenziare che:

- a) Non ha dipendenti e quindi il numero degli amministratori è superiore,
- b) Svolge attività analoga a quella della società CIRA
- c) Il soggetto non ha fatturato rilevabile
- d) Il soggetto ha conseguito un risultato di gestione negativo in quattro anni degli ultimi 5 rilevati

Pertanto, come già segnalato nelle annualità precedenti, si ritiene opportuno procedere alla dismissione di tale partecipata.

Inizialmente si era valutata la possibilità di procedere alla fusione del Consorzio Fontanazzo al C.I.R.A. in seguito alla modifica della forma sociale.

Per poter attivare la dismissione della partecipata era necessario però, come evidenziato anche dai consulenti di C.I.R.A. Srl, procedere alla definitiva chiusura della contabilità dei lavori dell'acquedotto Fontanazzo oggetto di finanziamenti della Regione Liguria, in quanto il cambio del soggetto attuatore dei lavori e beneficiario del finanziamento avrebbe comportato la perdita di quest'ultimo.

Anche attraverso l'Autorità d'ambito è stata poi esplorata la possibilità di procedere al mantenimento della proprietà degli impianti pro-quota da parte degli Enti con successiva consegna ai gestori interessati e successivamente alla liquidazione del Consorzio idrico del Fontanazzo.

Sulla base dell'art.20, comma 4 del T.U.S.P. per il Consorzio idrico Fontanazzo, per il quale la partecipazione diretta era detenuta alla data del 31/12/2022 ed è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento di razionalizzazione, ma dato che nel precedente piano era stata indicata la necessità di razionalizzazione mediante fusione/incorporazione mentre alla data attuale, sulla base delle sopra indicate valutazioni, si valuta l'opportunità di procedere alla liquidazione si provvede alla compilazione di quanto segue:

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento/Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	92010780093
Denominazione	Consorzio Idrico Fontanazzo

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	La procedura di liquidazione verrà avviata a breve in quanto in precedenza era stata scelta la soluzione della fusione per incorporazione al CIRA. Soluzione accantonata a favore della liquidazione del Consorzio Fontanazzo i cui impianti verranno lasciati in proprietà pro-quota ai comuni e solo successivamente consegnati da questi ai gestori interessati.
Data di nomina dei liquidatori	
Data di deliberazione della revoca	
Ulteriori informazioni*	

*Campo testuale con compilazione facoltativa.

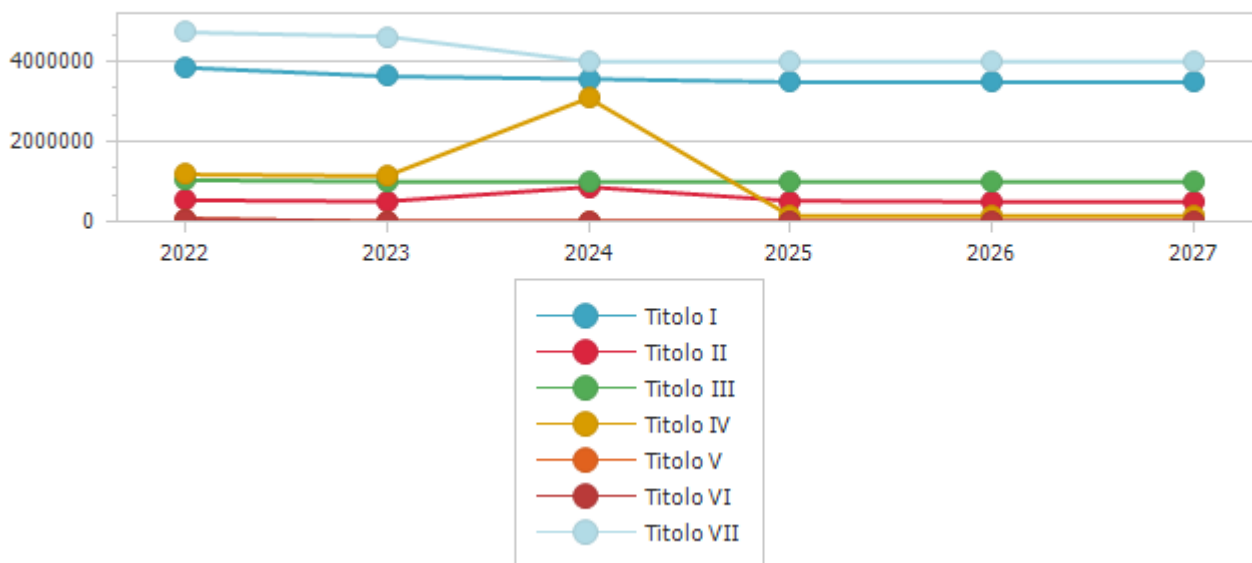
Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata

Il Comune di Carcare non ha stipulato accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata.

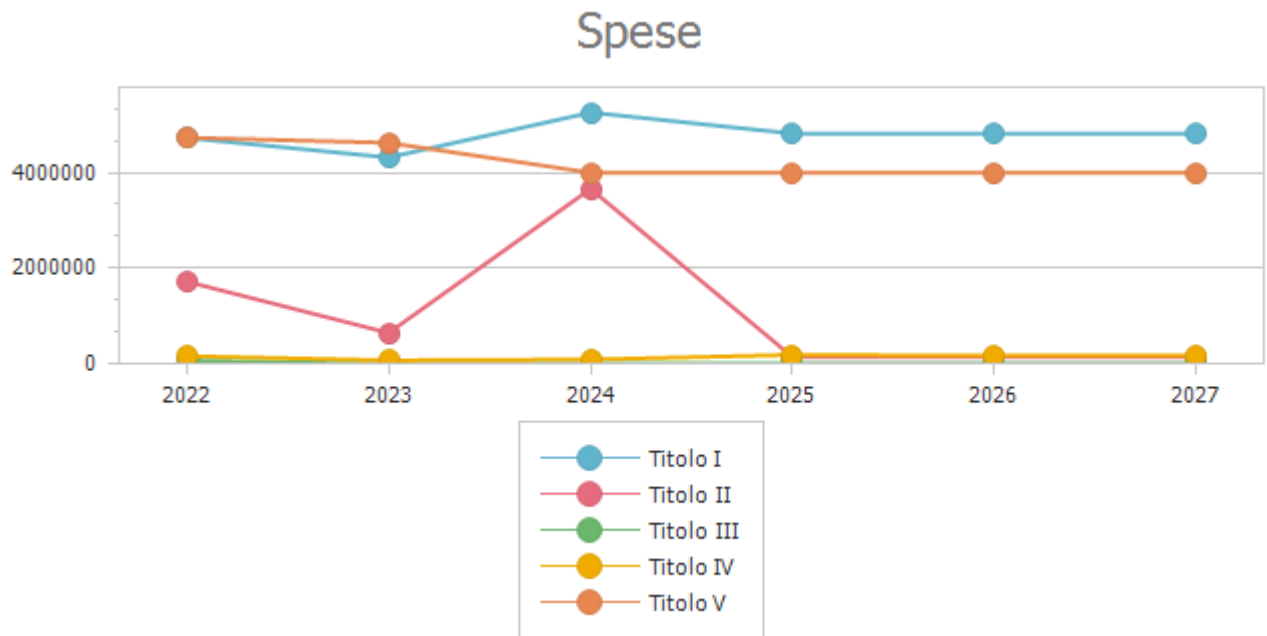
Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	3.848.783,33	3.629.502,85	3.563.926,84	3.486.883,84	3.486.883,84	3.486.883,84	-2,16
2 Trasferimenti correnti							
	535.166,10	505.501,42	866.057,53	519.111,56	497.064,83	497.064,83	-40,06
3 Entrate extratributarie							
	1.035.646,48	1.002.216,46	998.508,50	999.906,92	995.056,92	995.056,92	+0,14
4 Entrate in conto capitale							
	1.181.599,06	1.139.680,19	3.089.182,95	140.000,00	140.000,00	140.000,00	-95,47
5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Accensione Prestiti							
	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	4.730.806,08	4.625.260,39	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Totale	11.472.001,05	10.902.161,31	12.517.675,82	9.145.902,32	9.119.005,59	9.119.005,59	

Entrate



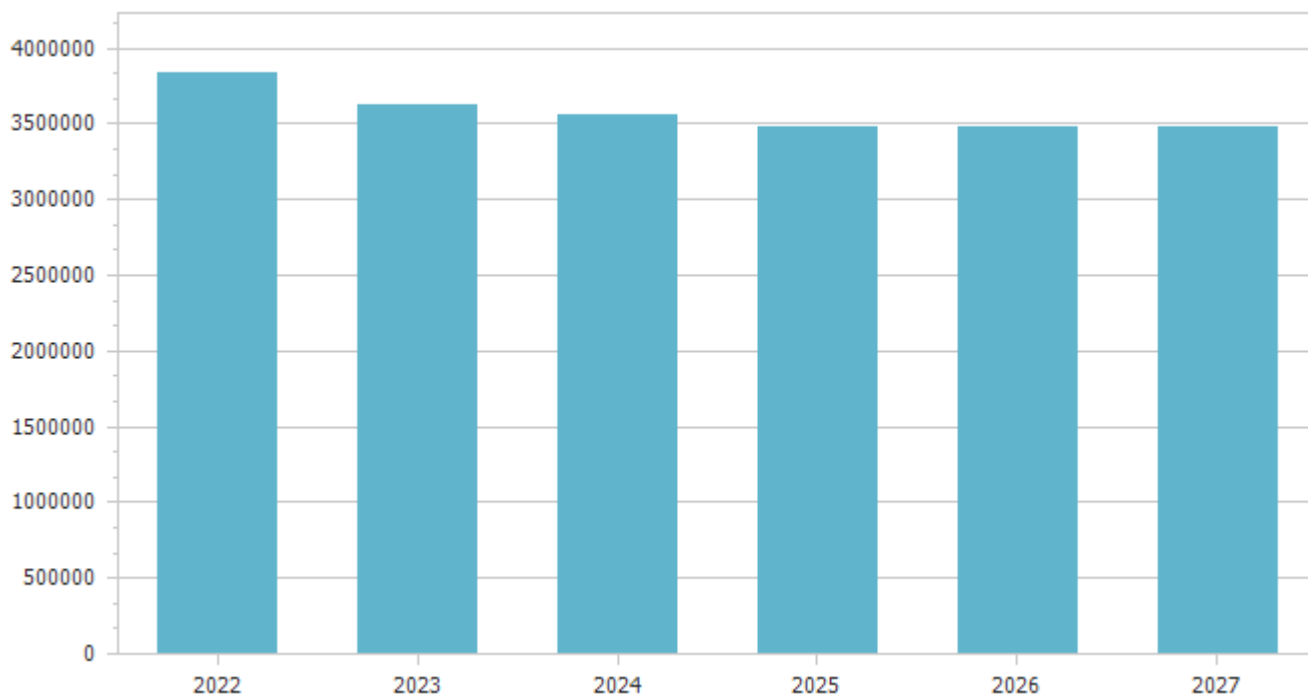
Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	4.726.481,38	4.318.234,97	5.257.971,40	4.818.192,47	4.811.158,53	4.811.158,53	-8,36
2 Spese in conto capitale							
	1.719.707,67	646.095,04	3.661.869,32	140.000,00	140.000,00	140.000,00	-96,18
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rimborso Prestiti							
	161.876,22	71.645,49	91.422,45	187.709,85	167.847,06	167.847,06	+105,32
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	4.730.806,08	4.625.260,39	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Totale	11.408.871,35	9.661.235,89	13.011.263,17	9.145.902,32	9.119.005,59	9.119.005,59	



Analisi delle entrate

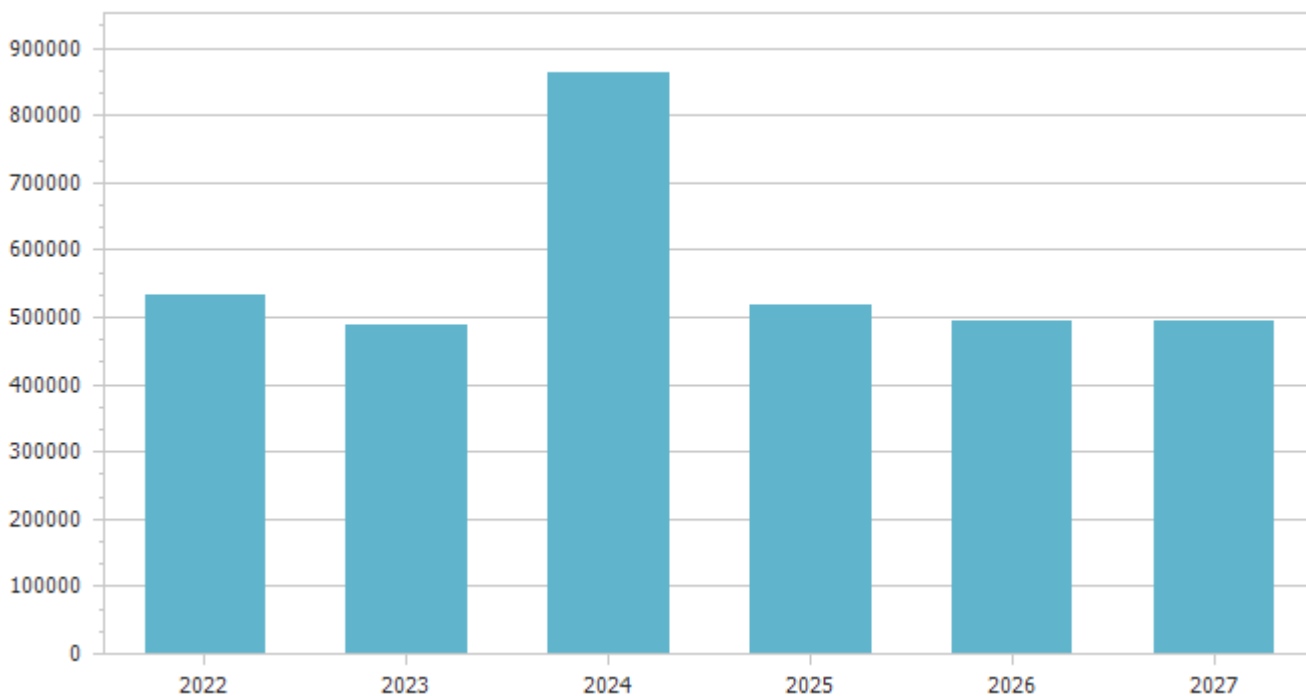
Analisi delle entrate titolo I.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Imposte, tasse e proventi assimilati	3.563.459,10	3.326.204,28	3.253.043,00	3.176.000,00	3.176.000,00	3.176.000,00	-2,37
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	285.324,23	303.298,57	310.883,84	310.883,84	310.883,84	310.883,84	0,00
Totale	3.848.783,33	3.629.502,85	3.563.926,84	3.486.883,84	3.486.883,84	3.486.883,84	



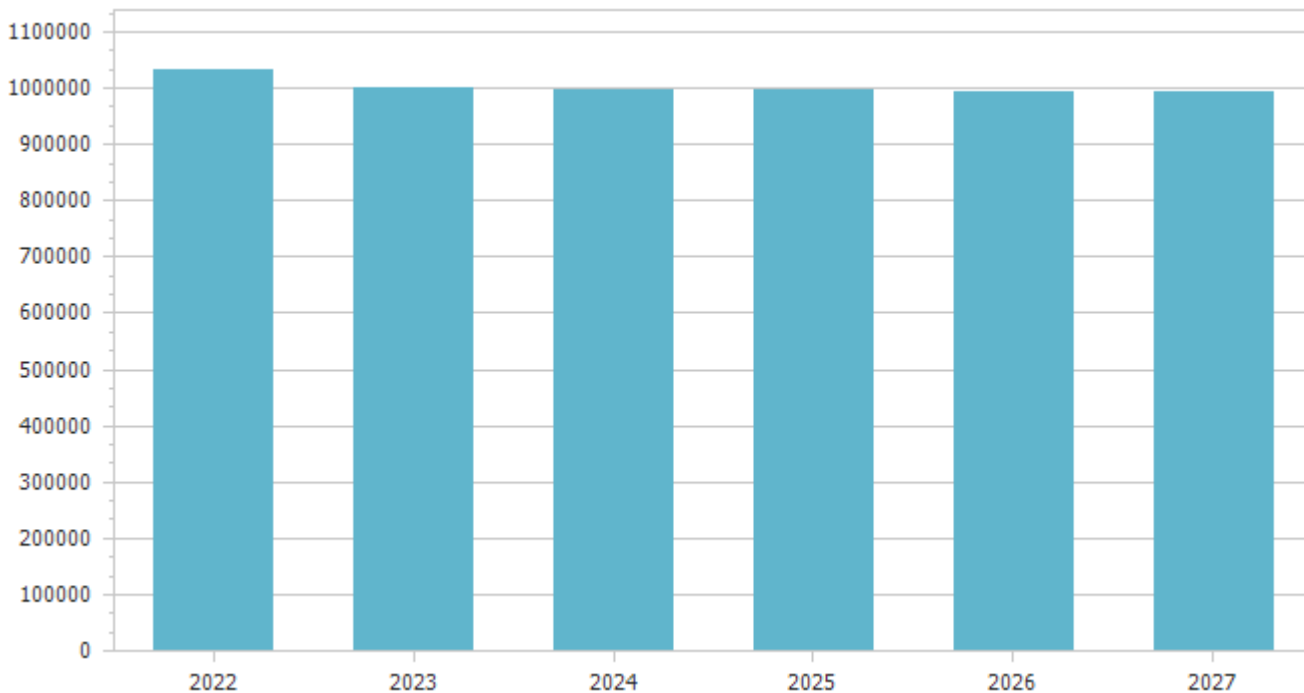
Analisi entrate titolo II.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	527.366,10	486.749,96	838.515,11	487.856,00	465.809,27	465.809,27	-41,82
102 Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	27.542,42	31.255,56	31.255,56	31.255,56	+13,48
103 Trasferimenti correnti da Imprese	7.000,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	534.366,10	489.449,96	866.057,53	519.111,56	497.064,83	497.064,83	



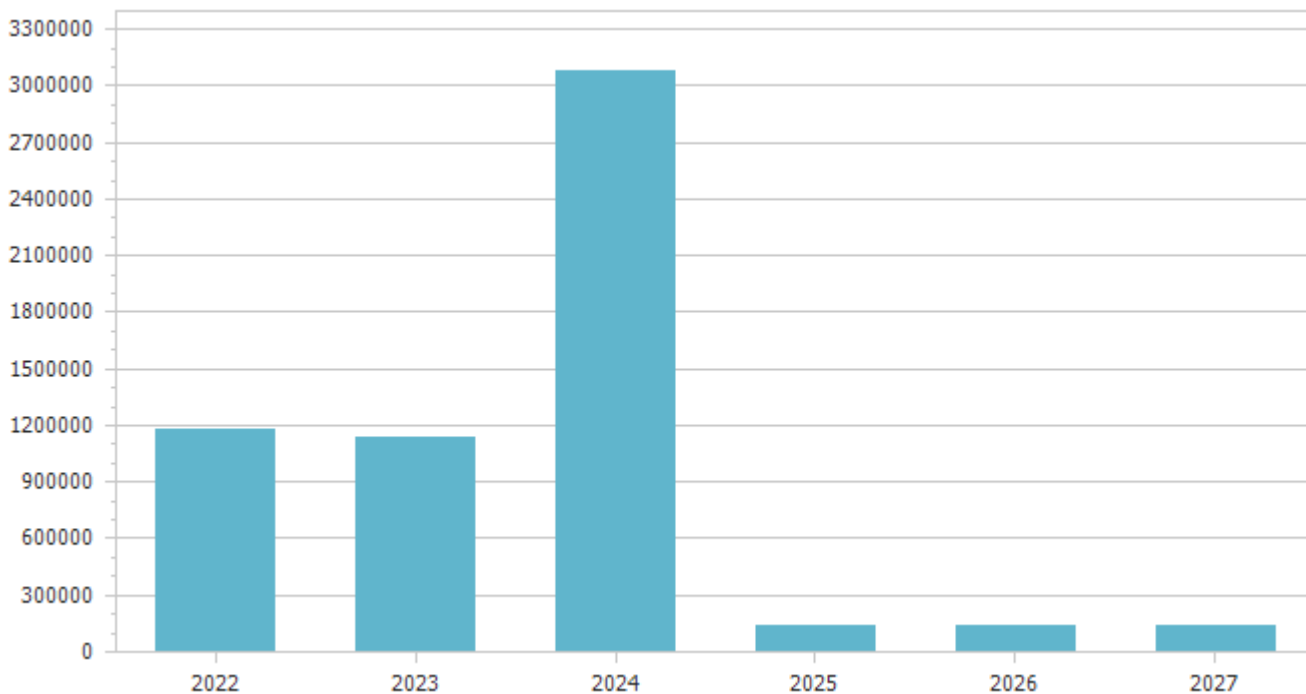
Analisi entrate titolo III.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	456.511,14	470.363,49	448.810,00	471.950,00	472.100,00	472.100,00	+5,16
200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	210.824,90	207.273,45	195.000,00	195.000,00	195.000,00	195.000,00	0,00
300 Interessi attivi	402,69	1.842,75	450,00	450,00	450,00	450,00	0,00
400 Altre entrate da redditi da capitale	166,56	117,10	120,00	120,00	120,00	120,00	0,00
500 Rimborsi e altre entrate correnti	367.741,19	322.619,67	354.128,50	332.386,92	327.386,92	327.386,92	-6,14
Totale	1.035.646,48	1.002.216,46	998.508,50	999.906,92	995.056,92	995.056,92	



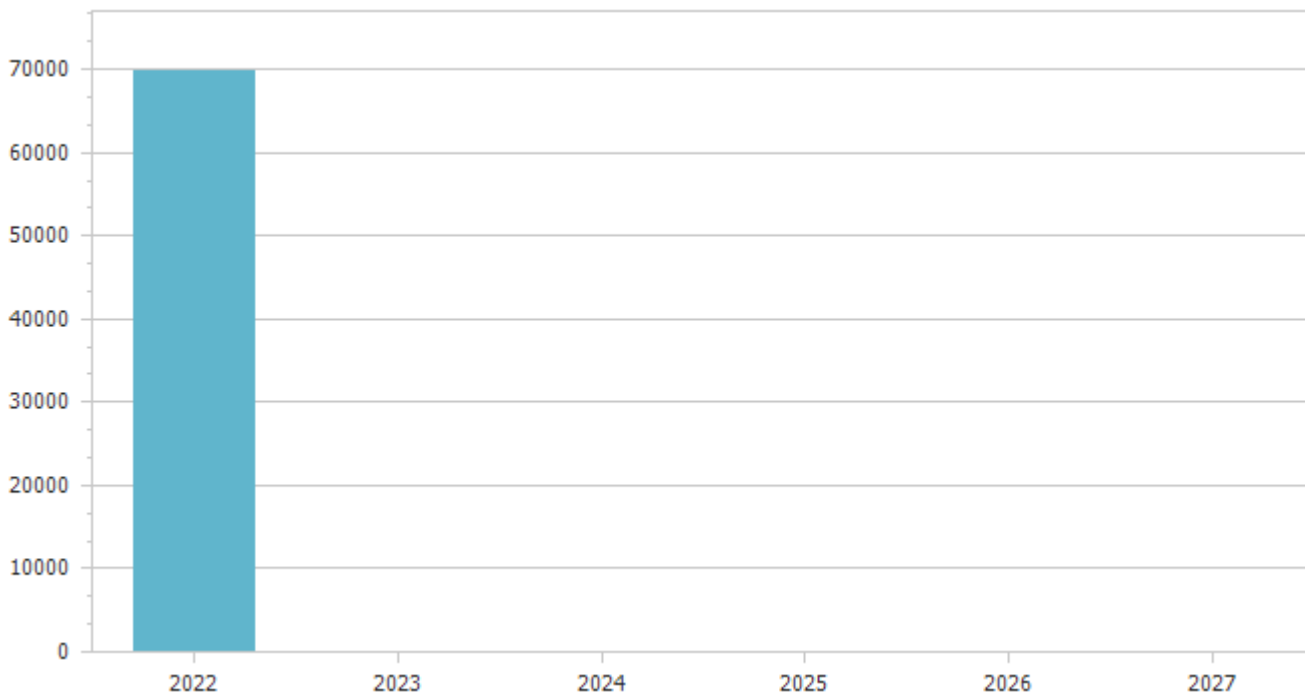
Analisi entrate titolo IV.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
201 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	962.018,05	961.028,60	2.384.182,95	10.000,00	10.000,00	10.000,00	-99,58
204 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401 Alienazione di beni materiali	48.012,98	39.214,64	55.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-45,45
501 Permessi di costruire	109.368,03	139.436,95	650.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-84,62
504 Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.179.399,06	1.139.680,19	3.089.182,95	140.000,00	140.000,00	140.000,00	



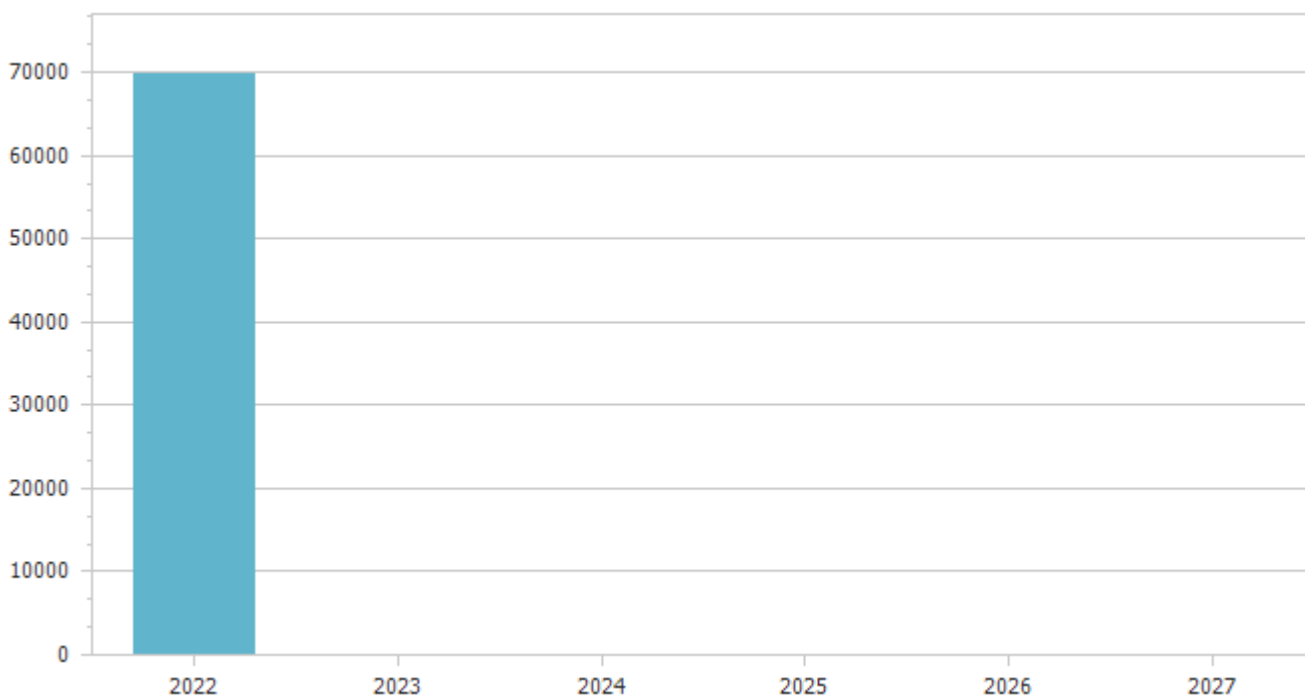
Analisi entrate titolo V.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
407 Prelevi da depositi bancari	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



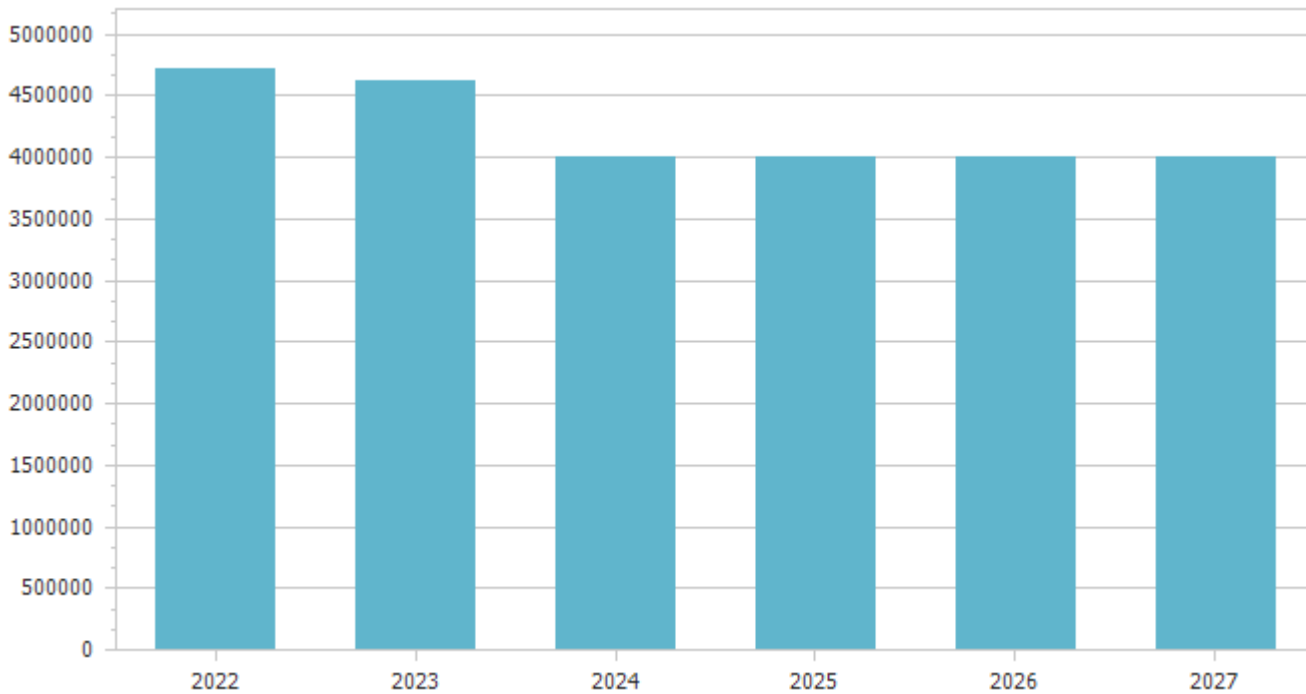
Analisi entrate titolo VI.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
301 Finanziamenti a medio lungo termine							
	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



Analisi entrate titolo VII.

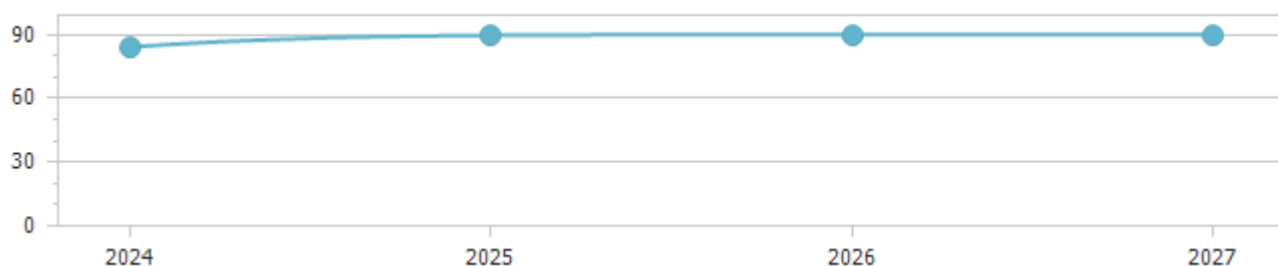
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	4.730.806,08	4.625.260,39	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
Totale	4.730.806,08	4.625.260,39	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	



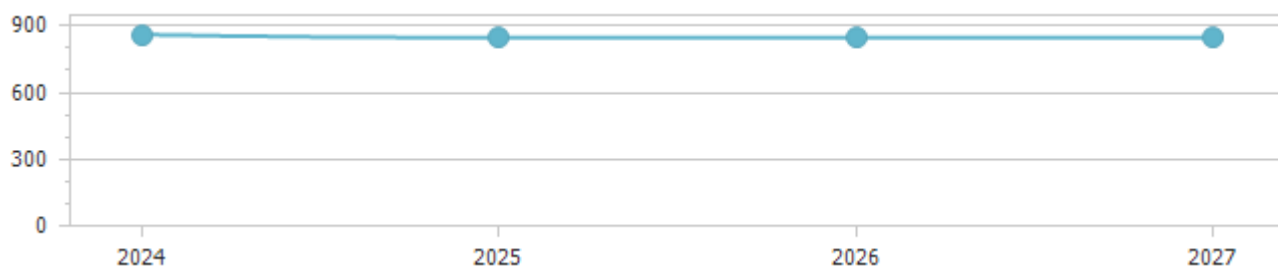
Indicatori parte entrata

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente

Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo I + Titolo III	4.562.435,34	84,05	4.486.790,76	89,63	4.481.940,76	90,02	4.481.940,76	90,02
Titolo I + Titolo II + Titolo III	5.428.492,87		5.005.902,32		4.979.005,59		4.979.005,59	

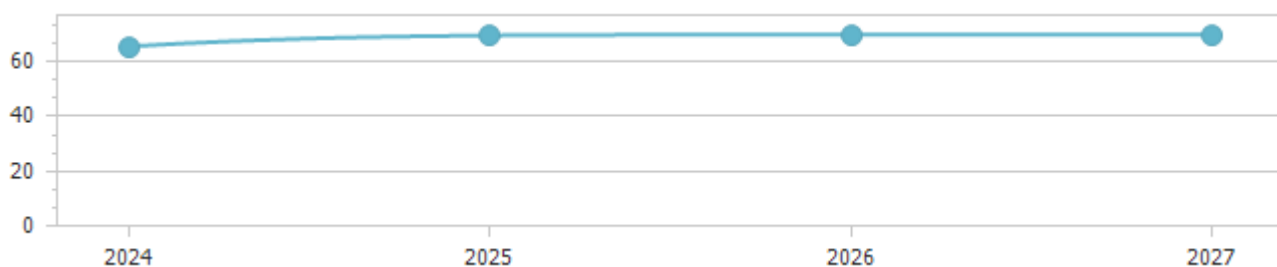


Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo I + Titolo III	4.562.435,34	861,49	4.486.790,76	847,20	4.481.940,76	846,29	4.481.940,76	846,29
Popolazione	5.296		5.296		5.296		5.296	



Indicatore autonomia impositiva

	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo I	3.563.926,84	65,65	3.486.883,84	69,66	3.486.883,84	70,03	3.486.883,84	70,03
Entrate correnti	5.428.492,87		5.005.902,32		4.979.005,59		4.979.005,59	

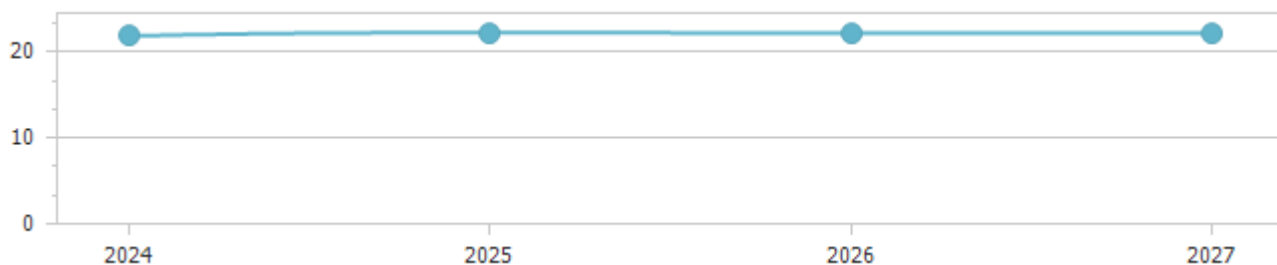


Indicatore pressione tributaria

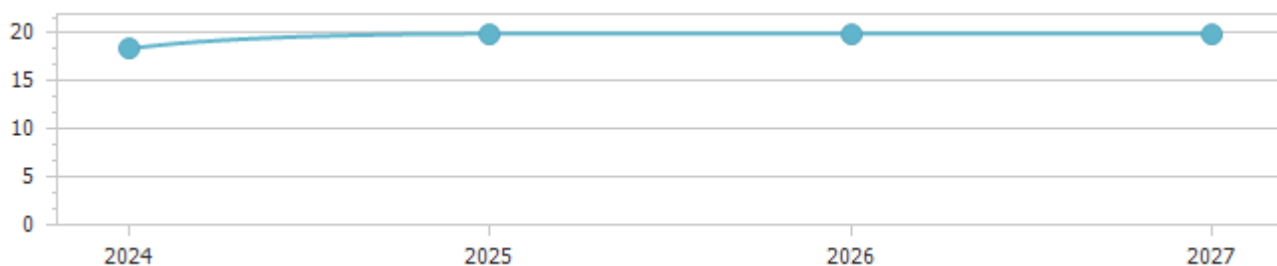
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo I	3.563.926,84	672,95	3.486.883,84	658,40	3.486.883,84	658,40	3.486.883,84	658,40
Popolazione	5.296		5.296		5.296		5.296	



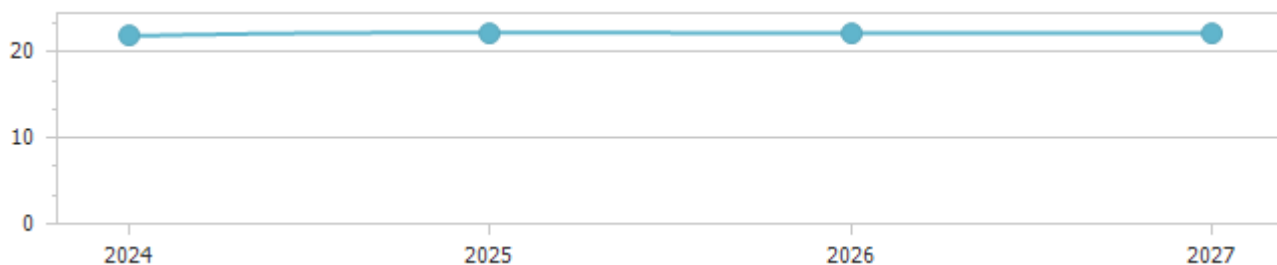
Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo III	998.508,50	21,89	999.906,92	22,29	995.056,92	22,20	995.056,92	22,20
Titolo I + Titolo III	4.562.435,34		4.486.790,76		4.481.940,76		4.481.940,76	



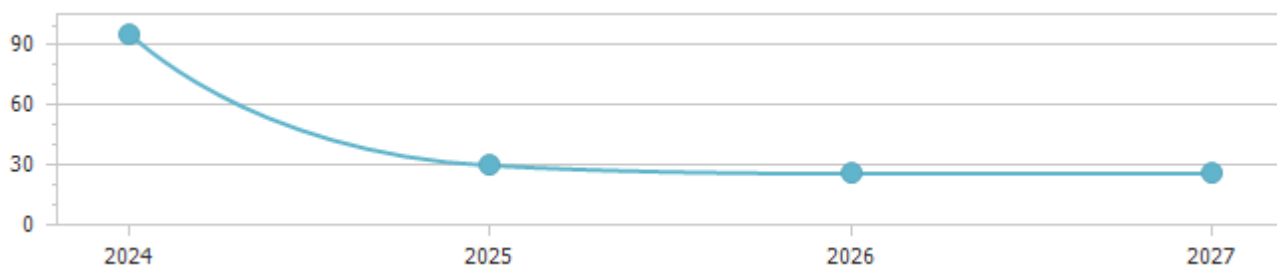
Indicatore autonomia tariffaria								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Entrate extratributarie	998.508,50	18,39	999.906,92	19,97	995.056,92	19,99	995.056,92	19,99
Entrate correnti	5.428.492,87		5.005.902,32		4.979.005,59		4.979.005,59	



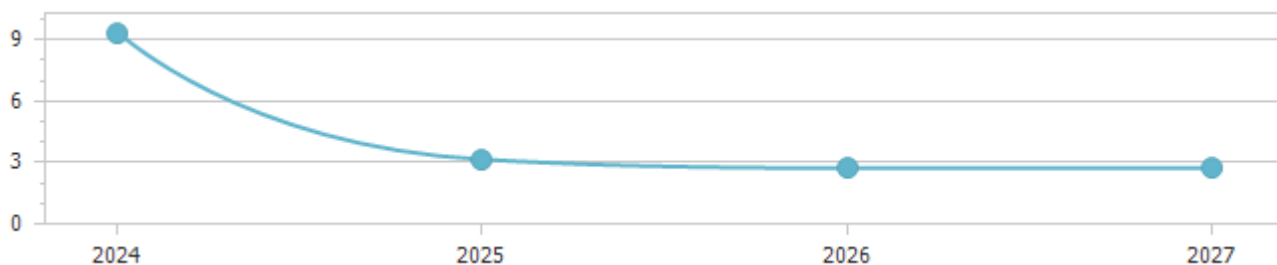
Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo III	998.508,50	21,89	999.906,92	22,29	995.056,92	22,20	995.056,92	22,20
Titolo I + Titolo III	4.562.435,34		4.486.790,76		4.481.940,76		4.481.940,76	



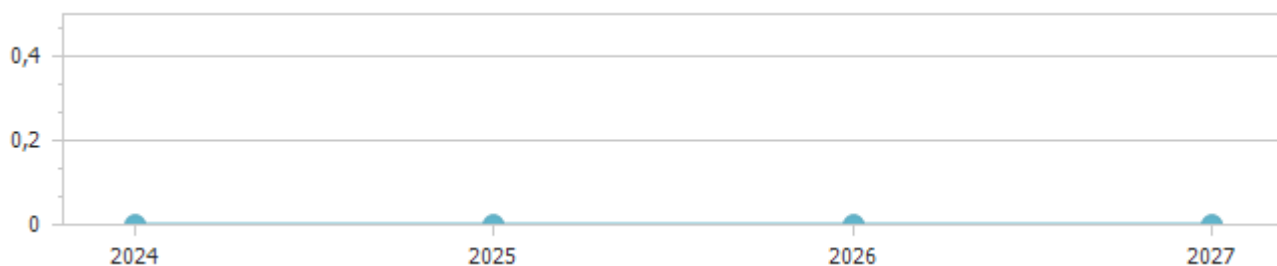
Indicatore intervento erariale								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Trasferimenti statali	508.274,93	95,97	158.056,00	29,84	136.009,27	25,68	136.009,27	25,68
Popolazione	5.296		5.296		5.296		5.296	



Indicatore dipendenza erariale								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Trasferimenti statali	508.274,93	9,36	158.056,00	3,16	136.009,27	2,73	136.009,27	2,73
Entrate correnti	5.428.492,87		5.005.902,32		4.979.005,59		4.979.005,59	



Indicatore intervento Regionale								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Trasferimenti Regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Popolazione	5.296		5.296		5.296		5.296	

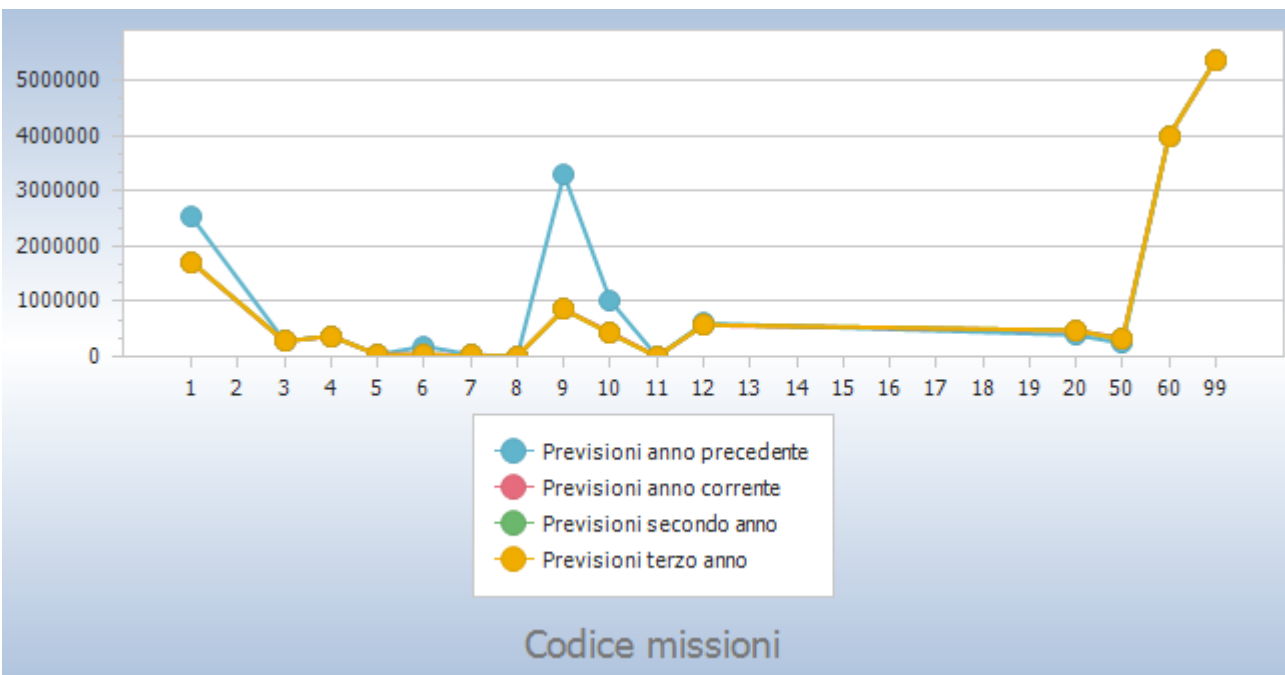


Anzianità dei residui attivi al 31/12/2024

Titolo		Anno 2020 e precedenti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	161.764,76	123.699,68	324.029,39	673.730,16	1.372.434,58	2.655.658,57
2	Trasferimenti correnti	0,00	0,00	4.000,00	93.993,34	317.318,00	415.311,34
3	Entrate extratributarie	138.758,52	90.157,03	77.423,75	169.309,15	190.866,19	666.514,64
4	Entrate in conto capitale	212.797,90	0,00	642.670,86	479.730,25	1.992.771,66	3.327.970,67
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	41.073,30	4.739,15	0,00	0,00	45.812,45
6	Accensione Prestiti	1.607,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.607,75
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	616.860,01	616.860,01
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	9.689,35	42,71	2.245,00	3.719,88	3.166.932,54	3.182.629,48
Totale		524.618,28	254.972,72	1.055.108,15	1.420.482,78	7.657.182,98	10.912.364,91

Analisi della spesa

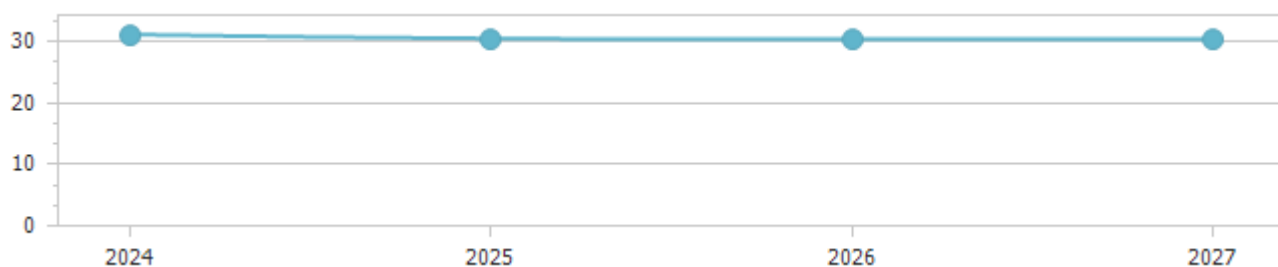
Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
	2.025.728,13	1.729.910,74	2.531.655,23	1.706.775,00	1.714.056,01	1.714.056,01	-32,58
3 Ordine pubblico e sicurezza							
	314.911,57	299.609,47	279.138,02	276.196,02	278.523,52	278.523,52	-1,05
4 Istruzione e diritto allo studio							
	443.227,97	353.532,19	376.124,69	371.993,21	376.593,21	376.593,21	-1,10
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
	59.922,29	41.312,62	38.326,80	38.026,80	38.026,80	38.026,80	-0,78
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	73.608,98	34.292,26	191.400,00	36.400,00	32.500,00	32.500,00	-80,98
7 Turismo							
	7.178,04	14.118,12	35.766,86	20.500,00	20.500,00	20.500,00	-42,68
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
	16.567,68	3.700,00	14.000,00	14.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
	2.217.671,24	1.320.742,47	3.289.396,34	855.393,01	855.693,01	855.693,01	-74,00
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
	616.821,94	448.842,77	1.008.280,53	442.795,49	417.113,85	417.113,85	-56,08
11 Soccorso civile							
	5.980,65	5.216,72	5.847,00	4.387,00	5.475,00	5.475,00	-24,97
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
	555.279,93	555.729,72	604.291,81	568.561,81	575.261,81	575.261,81	-5,91
20 Fondi e accantonamenti							
	0,00	0,00	393.182,40	474.082,86	479.094,48	479.094,48	+20,58
50 Debito pubblico							
	341.166,85	228.968,42	243.853,49	336.791,12	311.167,90	311.167,90	+38,11
60 Anticipazioni finanziarie							
	4.730.806,08	4.625.260,39	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00
99 Servizi per conto terzi							
	2.888.832,58	3.068.518,40	5.368.000,00	5.368.000,00	5.368.000,00	5.368.000,00	0,00
Totale	14.297.703,93	12.729.754,29	18.379.263,17	14.513.902,32	14.487.005,59	14.487.005,59	



Esercizio 2025 - Missione	Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.581.775,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico e sicurezza	276.196,02	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione e diritto allo studio	371.993,21	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	38.026,80	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	36.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Turismo	20.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	4.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	855.393,01	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilita'	442.795,49	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	4.387,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	563.561,81	5.000,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	474.082,86	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	149.081,27	0,00	0,00	187.709,85	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00
99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	4.818.192,47	140.000,00	0,00	187.709,85	4.000.000,00

Indicatori parte spesa.

Indicatore spese correnti personale								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Spesa di personale	1.543.759,87	31,20	1.380.804,84	30,55	1.372.008,84	30,41	1.372.008,84	30,41
Spesa corrente	4.948.545,69		4.519.109,61		4.512.064,05		4.512.064,05	

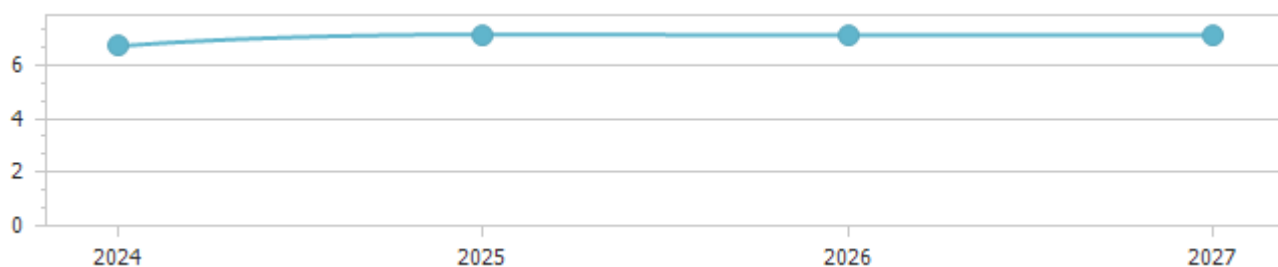


Spesa per interessi sulle spese correnti								
	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Interessi passivi	177.431,04	3,37	174.081,27	3,61	168.320,84	3,50	168.320,84	3,50
Spesa corrente	5.257.971,40		4.818.192,47		4.811.158,53		4.811.158,53	



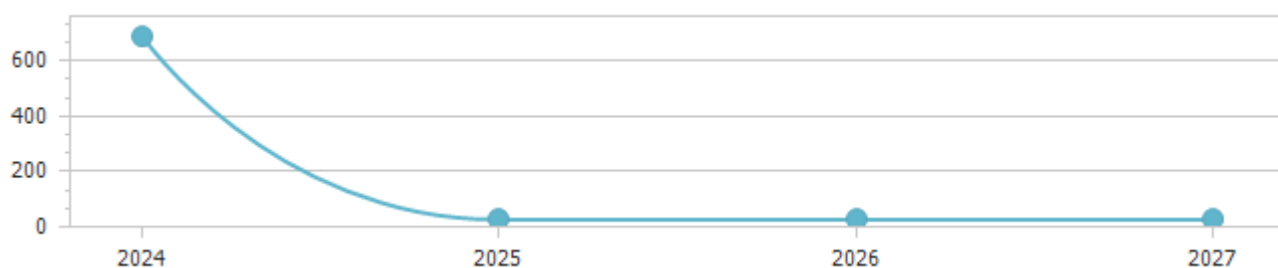
Incidenza della spesa per trasferimenti sulla spesa corrente

	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Trasferimenti correnti	352.955,28	6,71	344.400,45	7,15	342.400,45	7,12	342.400,45	7,12
Spesa corrente	5.257.971,40		4.818.192,47		4.811.158,53		4.811.158,53	



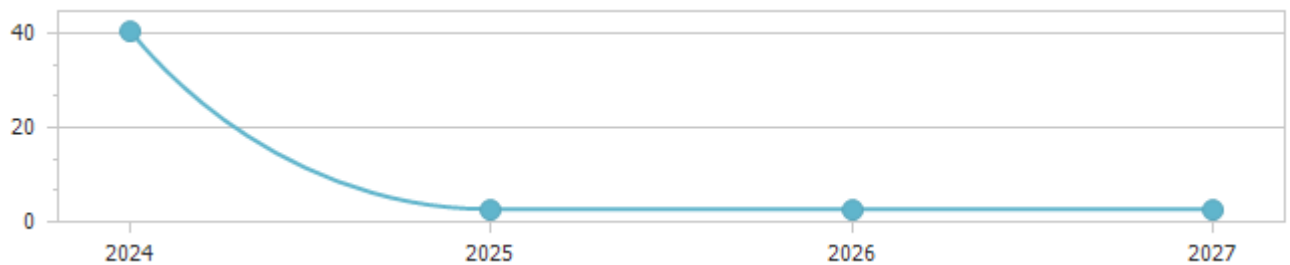
Spesa in conto capitale pro-capite

	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Titolo II – Spesa in c/capitale	3.661.869,32	691,44	140.000,00	26,44	140.000,00	26,44	140.000,00	26,44
Popolazione	5.296		5.296		5.296		5.296	



Indicatore propensione investimento

	Anno 2024		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027	
Spesa c/capitale	3.661.869,32	40,64	140.000,00	2,72	140.000,00	2,73	140.000,00	2,73
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	9.011.263,17		5.145.902,32		5.119.005,59		5.119.005,59	



Anzianità dei residui passivi al 31/12/2024

Titolo		Anno 2020 e precedenti	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Totale
1	Spese correnti	81.156,87	19.524,16	128.497,14	172.167,89	1.429.688,82	1.831.034,88
2	Spese in conto capitale	115.482,15	79.194,55	128.207,31	37.846,53	2.579.173,03	2.939.903,57
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	768.459,22	768.459,22
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	5.241,42	1.111,99	1.068,56	384,06	3.251.962,95	3.259.768,98
Totale		201.880,44	99.830,70	257.773,01	210.398,48	8.029.284,02	8.799.166,65

Riconoscimento debiti fuori bilancio	
Voce	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Altro	0,00
Totale	0,00

Voce	Importi riconosciuti ed in corso di finanziamento
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Altro	0,00
Totale	0,00

Importo debiti fuori bilancio ancora da riconoscere	0,00
---	------

Limiti di indebitamento.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	3.629.502,85
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	505.501,42
3) Entrate extratributarie (titolo III)	1.002.216,46
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	5.137.220,73
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI	
Livello massimo di spesa annuale (1):	513.722,07
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2024 (2)	149.418,65
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2025	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	22.046,73
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	386.350,15
TOTALE DEBITO CONTRATTO	
Debito contratto al 31/12/2024	4.155.376,85
Debito autorizzato nel 2025	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE	4.155.376,85
DEBITO POTENZIALE	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00
(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).	
(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi	

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve termine e possono essere espressi in termini di:

- efficacia, intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza.
- efficienza, intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti o attività svolta.

Con la Delibera di Giunta Comunale n. 103 del 20/06/2024 è stata approvata la Relazione sulle performance per l'anno 2023.

Per quanto riguarda gli obiettivi delle performance dell'anno 2024 questi sono stati predisposti affinché sia possibile il raggiungimento degli stessi nei termini fissati.

SEZIONE OPERATIVA - parte 1

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Missione							
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
Programmi							
Programma 01.01 Organi istituzionali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	96.291,37	120.010,85	132.318,56	132.318,56	132.358,20	132.358,20	0,00

Programma 01.02 Segreteria generale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	312.750,53	287.411,10	332.017,78	306.298,91	328.537,08	328.537,08	-7,75

Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	280.020,08	261.392,33	241.553,64	211.379,51	216.379,51	216.379,51	-12,49

Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	311.174,88	138.164,07	194.591,34	127.589,34	101.589,34	101.589,34	-34,43

Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	213.667,28	216.979,38	444.187,61	209.509,76	212.912,96	212.912,96	-52,83

Programma 01.06 Ufficio tecnico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	150.273,77	158.626,48	172.584,50	159.294,50	159.294,50	159.294,50	-7,70

Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	113.185,94	97.219,84	117.640,05	103.029,05	103.129,05	103.129,05	-12,42

Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.177,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Programma 01.10 Risorse umane							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	268.414,10	218.122,55	272.449,98	233.528,98	233.528,98	233.528,98	-14,29

Programma 01.11 Altri servizi generali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	278.773,18	231.984,14	624.311,77	223.826,39	226.326,39	226.326,39	-64,15

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	2.025.728,13	1.729.910,74	2.531.655,23	1.706.775,00	1.714.056,01	1.714.056,01	

Missione							
03 Ordine pubblico e sicurezza							
Programmi							
Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	310.055,97	289.609,47	279.138,02	276.196,02	278.523,52	278.523,52	-1,05
Programma 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.855,60	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	314.911,57	299.609,47	279.138,02	276.196,02	278.523,52	278.523,52	

Missione							
04 Istruzione e diritto allo studio							
Programmi							
Programma 04.01 Istruzione prescolastica							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	16.275,75	9.008,93	12.430,00	10.430,00	10.430,00	10.430,00	-16,09
Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	182.429,41	94.486,96	112.935,30	111.760,00	114.360,00	114.360,00	-1,04
Programma 04.05 Istruzione tecnica superiore							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	244.522,81	250.036,30	250.759,39	249.803,21	251.803,21	251.803,21	-0,38
Totale							
	443.227,97	353.532,19	376.124,69	371.993,21	376.593,21	376.593,21	

Missione							
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
Programmi							
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	54.904,01	40.875,12	35.276,80	34.976,80	34.976,80	34.976,80	-0,85
Programma 05.02 Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	5.018,28	437,50	3.050,00	3.050,00	3.050,00	3.050,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	59.922,29	41.312,62	38.326,80	38.026,80	38.026,80	38.026,80	

Missione							
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
Programmi							
Programma 06.01 Sport e tempo libero							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	73.608,98	34.292,26	191.400,00	36.400,00	32.500,00	32.500,00	-80,98

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	73.608,98	34.292,26	191.400,00	36.400,00	32.500,00	32.500,00	

Missione							
07 Turismo							
Programmi							
Programma 07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.178,04	14.118,12	35.766,86	20.500,00	20.500,00	20.500,00	-42,68

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	7.178,04	14.118,12	35.766,86	20.500,00	20.500,00	20.500,00	

Missione							
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
Programmi							
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	16.567,68	3.700,00	4.000,00	4.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	16.567,68	3.700,00	14.000,00	14.000,00	15.000,00	15.000,00	

Missione							
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
Programmi							
Programma 09.03 Rifiuti							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	843.014,16	814.651,86	850.844,01	827.628,00	827.628,00	827.628,00	-2,73
Programma 09.04 Servizio idrico integrato							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.751,87	6.570,00	106.570,00	6.700,00	7.000,00	7.000,00	-93,71
Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.366.905,21	499.520,61	2.283.182,33	21.065,01	21.065,01	21.065,01	-99,08
Programma 09.06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	48.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale							
	2.217.671,24	1.320.742,47	3.289.396,34	855.393,01	855.693,01	855.693,01	

Missione							
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
Programmi							
Programma 10.02 Trasporto pubblico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	65.372,00	65.372,01	64.501,00	65.372,85	65.372,85	65.372,85	+1,35
Programma 10.05 Viabilita' e infrastrutture stradali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	551.449,94	383.470,76	943.779,53	377.422,64	351.741,00	351.741,00	-60,01
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	616.821,94	448.842,77	1.008.280,53	442.795,49	417.113,85	417.113,85	

Missione							
11 Soccorso civile							
Programmi							
Programma 11.01 Sistema di protezione civile							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	5.980,65	5.216,72	5.847,00	4.387,00	5.475,00	5.475,00	-24,97
Totale	5.980,65	5.216,72	5.847,00	4.387,00	5.475,00	5.475,00	

Missione							
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
Programmi							
Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	17.682,90	12.823,58	22.550,00	22.200,00	22.300,00	22.300,00	-1,55
Programma 12.02 Interventi per la disabilita'							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	400,00	500,00	800,00	800,00	800,00	800,00	0,00
Programma 12.03 Interventi per gli anziani							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	45.053,68	44.879,90	45.000,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00	-2,22
Programma 12.05 Interventi per le famiglie							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	256.188,30	313.449,89	322.469,81	310.892,81	312.892,81	312.892,81	-3,59
Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	39.754,60	48.798,13	55.200,00	55.500,00	55.500,00	55.500,00	+0,54
Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	139.934,48	81.493,19	80.918,00	65.594,00	68.194,00	68.194,00	-18,94
Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	56.265,97	53.785,03	77.354,00	69.575,00	71.575,00	71.575,00	-10,06
Totale	555.279,93	555.729,72	604.291,81	568.561,81	575.261,81	575.261,81	

Missione							
20 Fondi e accantonamenti							
Programmi							
Programma 20.01 Fondo di riserva							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	44.386,49	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-32,41
Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	309.425,71	299.082,86	299.094,48	299.094,48	-3,34
Programma 20.03 Altri fondi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	39.370,20	145.000,00	150.000,00	150.000,00	+268,30
Totale	0,00	0,00	393.182,40	474.082,86	479.094,48	479.094,48	

Missione							
50 Debito pubblico							
Programmi							
Programma 50.01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	179.290,63	157.322,93	152.431,04	149.081,27	143.320,84	143.320,84	-2,20
Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	161.876,22	71.645,49	91.422,45	187.709,85	167.847,06	167.847,06	+105,32
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	341.166,85	228.968,42	243.853,49	336.791,12	311.167,90	311.167,90	

Missione							
60 Anticipazioni finanziarie							
Programmi							
Programma 60.01 Restituzione anticipazione di tesoreria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.730.806,08	4.625.260,39	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	4.730.806,08	4.625.260,39	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	

Missione							
99 Servizi per conto terzi							
Programmi							
Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.888.832,58	3.068.518,40	5.368.000,00	5.368.000,00	5.368.000,00	5.368.000,00	0,00

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2024
	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	2.888.832,58	3.068.518,40	5.368.000,00	5.368.000,00	5.368.000,00	5.368.000,00	

SEZIONE OPERATIVA - parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento.

Il programma triennale delle oo.pp. prevede e pertanto ad esso si rinvia:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Analogamente, anche per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale che è parte integrante del presente DUP ed a cui si rinvia, che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Alienazione e valorizzazione del patrimonio

L'Amministrazione per gli anni compresi nel Bilancio Pluriennale di Previsione non prevede l'alienazione o dismissione di beni non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

Programmazione e fabbisogno di personale

Programmazione personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali ha introdotto in momenti diversi taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione della dotazione di risorse umane. Per quanto riguarda il numero di dipendenti, ad esempio, gli organi di vertice della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, compreso quello delle categorie protette, mentre gli enti soggetti ai vincoli della finanza pubblica devono invece ridurre l'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al totale delle spese correnti. Si tratta di prescrizioni poste dal legislatore per assicurare le esigenze di funzionalità e ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità di bilancio.

Forza lavoro e spesa per il personale

	31/12/25	31/12/26	31/12/27
Forza lavoro			
Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica)	26	26	26
Dipendenti in servizio: di ruolo	26	26	26
non di ruolo	0	0	0
Totale	26	26	26

In particolare si evidenzia che per l'anno 2025 sono previsti n. 2 pensionamenti (n. 2 collaboratori esperti)

Programma triennale delle opere pubbliche

Per quanto concerne i lavori, non ancora terminati e previsti sul Bilancio di Previsione 2024/2026, questi saranno terminati con le tempistiche fissate dal cronoprogramma e dalla relativa esigibilità della spesa.

Da evidenziare che, con atto notarile, è stata acquisita a titolo di donazione gratuita la proprietà dell'edificio ex Asilo Mallarini ed è volontà dell'Amministrazione provvedere alla sua sistemazione.

Trattandosi, di un edificio sottoposto a vincolo culturale, l'Ente si prodigherà per l'ottenimento tramite gli enti territoriali superiori di contributi a fondo perso da destinare a tale investimento importante per la rivitalizzazione della Piazza e delle attività del paese.

Risulta ovviamente necessario, nel frattempo, adottare tutte le attività propedeutiche alla messa in sicurezza dell'edificio stesso.

Tra le opere pubbliche di primaria importanza, oltre a quelle già in corso di realizzazione, l'Amministrazione ha intenzione di mettere in campo, i seguenti interventi:

- Studio idraulico per l'individuazione di criticità nel tratto del Bormida tra la confluenza del Rio Plodio e l'antenna TIM
- Lavori di risparmio energetico edifici comunali

L'Ente alla data attuale ha provveduto ad inoltrare, tramite portale ARES (Anagrafe Regionale Edilizia Scolastica), i fabbisogni per ogni plesso scolastico di competenza:

- Verifiche vulnerabilità sismica per tutti i plessi;
- Fornitura ed installazione piattaforme elevatrici per superamento barriere architettoniche per edifici scuole elementari e medie;
- Progettazione della sostituzione della copertura e dell'efficientamento energetico dell'impianto termico della palestra in dotazione alle Scuole medie.

Nel triennio di competenza del presente Documento l'Ente si pone come obiettivo strategico l'incremento delle attività volte al risparmio energetico e alla creazione della "Comunità energetica".

L'Ente ritiene essenziale per la propria attività la redazione del PUC e l'adeguamento del Piano di Protezione Civile. A tali investimenti si farà fronte con risorse proprie.

Inoltre, è stato richiesto un finanziamento al Fosmit per gli interventi di risanamento conservativo di Villa Maura sede della biblioteca civica. Tale lavoro prevede il risanamento perimetrale dei muri esterni dai danni dovuti all'umidità di risalita, nonché il recupero delle persiane e degli infissi, con particolare attenzione a quelli di fine '800.

Si valuta la fattibilità di realizzazione di una passerella carrabile sul Bormida all'altezza di via Mascagni. La volontà dell'Amministrazione è quella di realizzare una passerella ad unica campata dalle dimensioni in larghezza utili per il transito in un solo senso di marcia e di un marciapiede capace di consentire il transito a persone a ridotta mobilità

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi
(art.37 D.Lgs.36/2023)

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi				
Centro di responsabilità FINANZIARIO E PERSONALE				
Responsabile GHILINO CINZIA				
Oggetto appalto	Durata mesi	Importo contrattuale previsto anno 2025	Importo contrattuale previsto anno 2026	Importo contrattuale previsto anno 2027
Fornitura energia elettrica	12	222.500,00	222.500,00	222.500,00
Polizze assicurative comunali	12	55.000,00	55.000,00	55.000,00
Totale		277.500,00	277.500,00	277.500,00

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi				
Centro di responsabilità SERVIZI SOCIALI E PUBBLICA ISTRUZIONE				
Responsabile CAMBINI VALERIA				
Oggetto appalto	Durata mesi	Importo contrattuale previsto anno 2025	Importo contrattuale previsto anno 2026	Importo contrattuale previsto anno 2027
Servizio refezione scolastica	36	69.000,00	207.000,00	207.000,00
Totale		69.000,00	207.000,00	207.000,00

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi				
Centro di responsabilità SETTORE TECNICO				
Responsabile BRAGHERI MARCO				
Oggetto appalto	Durata mesi	Importo contrattuale previsto anno 2025	Importo contrattuale previsto anno 2026	Importo contrattuale previsto anno 2027
Raccolta e trasporto RSU	180	790.000,00	790.000,00	790.000,00
Sgombero neve e taglio bordure	12	20.000,00	50.000,00	0,00
Fornitura energia termica	12	140.000,00	0,00	0,00
Servizio gestione calore	120	88.000,00	199.500,00	199.500,00
Servizio gestione e manutenzione cimiteriale	12	25.000,00	0,00	0,00
Manutenzione illuminazione pubblica Enel Sole	12	25.000,00	0,00	0,00
Servizio gestione impianti pubblica illuminazione	180	45.000,00	190.600,00	190.600,00
Totale		1.133.000,00	1.230.100,00	1.180.100,00

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi				
Centro di responsabilità		POLIZIA MUNICIPALE		
Responsabile PIGNONE LUCA				
Oggetto appalto	Durata mesi	Importo contrattuale previsto anno 2025	Importo contrattuale previsto anno 2026	Importo contrattuale previsto anno 2027
Totale		0	0	0

Programma triennale degli acquisti di beni e servizi				
Centro di responsabilità		SETTORE AMMINISTRATIVO		
Responsabile PRATO PAOLA				
Oggetto appalto	Durata mesi	Importo contrattuale previsto anno 2025	Importo contrattuale previsto anno 2026	Importo contrattuale previsto anno 2027
Totale		0	0	0

Equilibri di bilancio

EQUILIBRI DI BILANCIO				
EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	5.005.902,32	4.979.005,59	4.979.005,59
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	4.818.192,47	4.811.158,53	4.811.158,53
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		<i>299.082,86</i>	<i>299.094,48</i>	<i>299.094,48</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	187.709,85	167.847,06	167.847,06
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)		0,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)		0,00	0,00	0,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	140.000,00	140.000,00	140.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00

T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	140.000,00	140.000,00	140.000,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):		0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00	0,00	0,00